

Zalaegerszeg és térsége többcélú kistérségi társulás
közoktatási feladat-ellátási, intézményhálózat-működtetési
intézkedési tervének felülvizsgálata

Zalaegerszeg, 2009.

Tartalomjegyzék

Bevezetés	2
1. HELYZETELEMZÉS	4
1.1. KISTÉRSÉGI SZERKEZET	4
1.1.1. Pacsai kistérség	4
1.1.2. Zalakarosi kistérség	4
1.1.3. Keszthely-Hévízi kistérség	5
1.2. A LAKOSSÁG LÉTSZÁMA, MEGOSZLÁSA	6
1.2.1. A lakónépesség korosztályonkénti létszámadatai	7
1.2.2. A kistérség lakónépességének települések nagysága szerinti eloszlása	9
1.2.3. A településszerkezet jellemzői	10
1.2.4. A 0-14 éves korosztály a mikrotérségekben	15
1.3. A KISTÉRSÉG KÖZOKTATÁSI INTÉZMÉNYRENDSZERE	15
1.3.1. 2007-2008-as nevelési év	16
1.3.2. 2009-2010-es és nevelési év	17
1.4. A KISTÉRSÉGBEN MŰKÖDŐ TELEPÜLÉSI TÁRSULÁSOK KÖZOKTATÁSI INTÉZMÉNYRENDSZERE	21
1.4.1. 2007-2008-as nevelési év	21
1.4.2. 2009-2010-es nevelési év	27
1.4.3. Gyermek és tanuló létszámok	34
1.4.5. Bejáró gyermek és tanuló létszámok	39
2. INTÉZMÉNYHÁLÓZAT, FELADATELLÁTÁS	46
2.1. INTÉZMÉNYIRÁNYÍTÓ TÁRSULÁSOK INTÉZMÉNYEI Javaslatok 2007-ben	
2.1.1. Bak-Sárhida-Söjtör intézményhálózat	
2.1.2. Egervár-Zalaszentiván-Alsónemesapáti intézményhálózat	49
2.1.3. Bagod-Salomvár intézményhálózat	50
2.1.4. Zalalövő-Salomvár intézményhálózat	52
2.1.5. Zalalövő-Bagod-Salomvár intézményhálózat	54
2.1.6. Gellénháza-Becsvölgye-Csonkahegyhát	56
2.1.7. Teskánd-Csonkahegyhát-Bocföldre intézményhálózat	58
2.1.8. Gellénháza-Becsvölgye intézményhálózat	60
2.1.9. Teskánd-Bocföldre intézményhálózat	62
2.2. MIKROTÉRSÉGI INTÉZMÉNYEI - Javaslatok 2007-ben	64
2.2.1. Válicka völgye mikrotérségi intézmény	64
2.2.2. Észak-nyugat Zalai mikrotérségi intézmény	66
2.2.3. Göcsej mikrotársulási intézmény	67
2.2.4. Pacsa térsége intézmény	69
2.3. KISTÉRSÉG ÁLTALI INTÉZMÉNY FENNTARTÁS	72
2.4. SZAKSZOLGÁLATI FELADATELLÁTÁS	75
2.4.1. Gyógytestnevelési központok 2007-2008	75
2.4.2. Gyógytestnevelési központok 2009-2010	76
2.4.3. Nevelési tanácsadás	76
2.5. BEISKOLÁZÁSI KÖRZETEK	76
2.6. ESÉLYEGYENLŐSÉG BIZTOSÍTÁSA	77
2.7. NEMZETI ETNIKAI KISEBBSÉGI OKTATÁS, INTEGRÁCIÓS FELKÉSZÍTÉS	81
3. KÖZOKTATÁSI INTÉZMÉNYEK ÁTSZERVEZÉSÉNEK FŐBB MOZZANATAI	86
1.számú FÜGGELÉK	
Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén működő közoktatási intézmények lehetséges modelljét megalapozó adatok	
BEVEZETŐ	94
1. Helyzetemelés	98
1.1. Demográfiai mutatók	98
Zala megye	98
Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás	99
A mikrotérségek lakónépesség adatai	100
1.2. A Kistérségi Társulás területén működő közoktatási intézmények és létszámadataik	103
Óvodák	103
Általános iskolák	105
A Kistérségi Társulás területén közoktatási intézmények (iskolák) tanulólétszám adatai a 2008/2009-es tanévben	108
2. Kistérségi fenntartásban működő közoktatási intézmények optimális osztály és tanulólétszámai	112
3. A lehetséges működési modellek	114
Szerkezeti ábrák – szervezeti organigrammok	118

Bevezetés

A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás Közoktatási Feladat-ellátási, Intézményhálózat-működtetési Intézkedési Terve 2005-2010. 2005. október-november hónapban készült, elfogadására 2005. november 29-én került sor.

2008-ban a Társulási Tanács a 101/2007. (XII. 13.) sz. számú határozatával elfogadta a Kt. 85. § (4) bekezdésében meghatározottak szerint a Zalaegerszeg és térsége többcélú kistérségi társulás közoktatási feladat-ellátási, intézményhálózat-működtetési intézkedési tervének felülvizsgálatát, az esélyegyenlőséget szolgáló intézkedéseket.

A gyermekek, tanulók esélyegyenlőségét szolgáló intézkedések teljes felülvizsgálata települési és intézményi szinten a Társulási Tanács 60/2008.sz. (VI.04.) határozata szerint Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás Közoktatási Feladat-ellátási, Intézményhálózat-működtetési Intézkedési Tervébe beépítésre kerül a Társulási Tanács 2008. október 22-i. ülésén.

A kistérségi társulásnak a demográfiai, és társadalmi folyamatokat a társulási intézményhálózat szervezésében, működtetésében folyamatosan elemezni és érvényesíteni kell. Munkánk célja, hogy aktualizálja az Intézkedési Tervben szereplő adatokat, alternatívát nyújtson fenntartók részére a feladataik színvonalas ellátásához nélkülözhetetlen kiszámíthatóság és finanszírozhatóság biztosításához, az ehhez szükséges döntések meghozatalát, intézményi átszervezések megvalósítását segítse.

A közoktatási törvény 2006. évi módosításának következtében 2008. szeptemberétől szigorodik, nehezebbé válik azoknak az intézményeknek a finanszírozása, amelyek alacsony átlaglétszámokkal működnek. A Kt 133. § egyértelműen előírja ezeknek az intézményeknek a tagintézménnyé válást. Időközben néhány intézmény megkapta ugyan a továbbműködéshez szükséges engedélyt, de ez mindenképpen csak átmeneti jellegű, hiszen kettő év múlva újra kérni kell azt.

A Társulási Tanács 68/2009. (VI.11.) sz. határozatával megbízott közoktatási szakértőket, hogy a kistérség közoktatási rendszerének átszervezésével kapcsolatosan az alábbi adatokat gyűjtse össze:

1. A lakónépességi adatok felmérése, áttekintése a kistérségben és az intézményfenntartói társulások területén
2. az intézmények működtetésének áttekintése
 - Önkormányzati fenntartású intézmények
 - Önkormányzati társulásban fenntartott intézmények
 - Más egyéb fenntartóval működtetett intézmények
 - Közoktatási megállapodás útján ellátott feladatellátás
3. A gyermek és tanuló létszám alapján az iskolai körzetek, körzetközpontok kijelölése.

A szakértői munka anyagát jelen intézkedési terv 1. sz. függeléke tartalmazza.

Az alternatívákban szereplő intézményátszervezést a felülvizsgálat időpontjában a fenntartó önkormányzatok határozataikban nem erősítették meg, azt döntés előkészítő dokumentumként fogadták el.

1. Helyzetelemzés

1.1. Kistérségi szerkezet

A 244/2003 (XII.18.) kormányrendeletben rögzített kistérségi lehatárolás a következők szerint változott Zala megyében:

1.1.1. Pacsai kistérség

Központja: Pacsa. 2007. szeptember 25-én jött létre a Zalaegerszegi, a Keszthely–Hévízi és a Nagykanizsai kistérségekből kivált településekből.

Települései

Alsórajk	Bezeréd	Búcsúszentlászló	Dióskál	Egeraracsa
Felsőrajk	Misefa	Nagykapornak	Nemesrádó	Nemessándorháza
Nemesszentandrás	Orbányosfa	Pacsa	Padár	Pölöske
Pötréte	Szentpéterúr	Zalaigrice	Zalaszentmár-ton	Zalaszentmihály

1.1.2. Zalakarosi kistérség

Központja: Zalakaros. 2007. szeptember 25-én jött létre a Nagykanizsai kistérségből kivált településekből.

Települései

Balatonmagyaród	Galambok	Garabonc	Gelse	Kerecseny
Kilimán	Kisrécse	Miháld	Nagyrada	Orosztony
Pat	Sand	Zalakaros	Zalacomár	Zalamerenye
Zalasárszeg	Zalaszabar	Zalaszentjakab	Zalaújlak	

1.1.3. Keszthely–Hévízi kistérség.

2007. szeptember 25-én kettévált a Hévízi kistérségre Hévíz központtal és a Keszthelyi kistérségre, Keszthely központtal, három községét pedig egyidejűleg az újonnan létrejött Pacsai kistérséghez csatolták.

Hévízi kistérség központja: Hévíz.

Települései

Alsópáhok	Cserszegtomaj	Felsőpáhok	Hévíz	Nemesbük
Rezi	Sármellék	Zalaköveskút		

Keszthelyi kistérség központja: Keszthely.

Települései

Balatongyörök	Bókaháza	Esztergályhorváti	Gétye	Gyenesdiás
Karmacs	Keszthely	Szentgyörgyvár	Vállus	Várvölgy
Vindornyafok	Vindornyalak	Vonyarcvashegy	Zalaapáti	Zalaszántó
Zalavár				

Zala megyében a változásokat követően jelenleg, az alábbi központokkal működnek kistérségek:

SZÉKHELY	ÖNKORMÁNYZATOK SZÁMA	SZÁZALÉKOS ARÁNY
Hévíz	8	3,113
Keszthely	16	6,226
Lenti	51	19,844
Letenye	28	10,895
Nagykanizsa	26	10,117
Pacsa	20	7,782
Zalaegerszeg	65	25,292
Zalakaros	19	7,393
Zalaszentgrót	24	9,339

Összesen:	257	100,000
-----------	------------	----------------

A Zalaegerszeg székhelyű kistérség továbbra is az ország egyik legtöbb települését, önkormányzatát magába foglaló kistérség maradt.

A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás közoktatási feladat-ellátási, intézményhálózat-működtetési intézkedési terve 2005-2010. felülvizsgálatának megbízásakor 79 település tartozott a kistérséghez.

A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás közoktatási feladat-ellátási, intézményhálózat-működtetési intézkedési tervének jelen felülvizsgálatakor 65 település tartozik a kistérséghez. Az adatok a 2006/2007-es, 2007/2008-as nevelési-oktatási év lezárása és a 2009/2010-es beiratkozások utáni állapotot tükrözik

1.2. A lakosság létszáma, megoszlása

A megye korszerkezete - az aprófalvas településszerkezettel összefüggésben – rosszabb az országosnál. Az 1990. évi népszámlálás és 2005. év eleje közt folyamatosan csökkent a 0-14 évesek népességén belüli aránya, ezzel szemben az idősebb korosztályoké emelkedett. 2005. január 1.-én száz 65 éves és idősebb lakosra már csak 86 gyermekkora (0-14 éves) jutott, 3-mal kevesebb, mint egy évvel korábban.

A megye lakónépessége 2005. január 1-jén 295,2 ezer fő volt, mintegy 1500-zal kevesebb a megelőző évinél.

A 2004 január 1-jei statisztika szerint a kistérség lakónépessége 104 519 fő, míg felmérésünk idején 103 025 fő.

A kistérség lakónépességének változása:

kistérség lakónépessége	fő	%-os változás
2004. január 1-jei statisztika szerint	104 519 fő	100
2007. január 1-jei statisztika szerint	103 025 fő.	98,5
2008. január 1-jei statisztika szerin	96 783 fő.	92,6
2009. január 1-jei statisztika szerint	95 142 fő.	91

A lakónépesség a 2007. és 2009. közötti években a kistérség területén 7883 fővel csökkent, ami a vizsgált időszak vonatkozásában azt jelenti, hogy évenként több, mint 2600 fővel csökkent a lakosság létszáma.

Az alábbi táblázat települési bontásban tartalmazza a lakónépesség korosztályonkénti létszámadatait, pontosan feltüntetve a figyelembe vett intervallumokat.

1.2.1. A lakónépesség korosztályonkénti létszámadatai

2007. augusztus

Település	2004.05.31- 0-3 év	2001.05.31- 3-6 év	1993.05.31- 6-14 év	1989.05.31- 14-18 év	1982.05.31- 18-25 év	1967.05.31- 25-40 év	0-40 év	1947.05.31- 40-60 év	60 évtől 1947.05.30.	40-	Összesen:
Alibánfa	9	10	22	21	24	62	148	75	61	136	284
Alsónemesapáti	3	21	67	37	81	163	372	238	127	365	737
Babosdöbréte	16	22	38	26	33	139	274	136	124	260	534
Bagod	34	33	120	69	118	325	699	400	244	644	1343
Bak	38	48	129	76	164	390	845	504	369	873	1718
Baktüttös	13	6	20	27	38	80	184	92	88	180	364
Becsvölgye	24	25	85	51	86	179	450	227	198	425	875
Bezeréd	3		13	11	9	21	57	44	60	104	161
Bocfölde	28	27	93	81	113	277	619	347	178	525	1144
Boncodföldre	17	12	38	18	20	88	193	75	48	123	316
Böde	7	9	31	21	24	79	171	82	70	152	323
Búcsúszentlászló		14	29	82	91	94	310	232	293	525	835
Csatár	12	17	48	27	51	110	265	179	109	288	553
Csonkahegyhát	6	10	36	24	42	80	198	95	60	155	353
Csöde	1	4	1	3	3	15	27	34	24	58	85
Dobronhegy	1	2	15	14	19	37	88	51	26	77	165
Egervár	29	35	117	42	84	261	568	304	186	490	1058
Gellénháza	27	35	110	84	171	336	763	499	339	838	1601
Gomboszeg	1	1	3	1	2	10	18	8	12	20	38
Gósfá	10	8	36	16	25	70	165	81	84	165	330
Gyűrűs	5	1	20	10	6	22	64	20	22	42	106
Hagyárosbörönd	11	8	31	14	20	84	168	78	74	152	320
Hottó	8	16	36	12	25	88	185	101	63	164	349
Iborfia						2	2	4	10	14	16
Kávás	9	9	21	7	27	49	122	66	63	129	251
Kemendollár	19	9	43	20	55	119	265	152	114	266	531
Keménfa	4	5	7	4	8	16	44	30	31	61	105
Kisbucsa	7	19	45	19	30	113	233	125	116	241	474
Kiskutas	1	5	25	14	64	43	152	28	30	58	210
Kispáli	18	9	21	7	24	79	158	65	53	118	276
Kustánszeg	11	14	50	28	44	125	272	137	144	281	553
Lakhegy	15	10	40	30	26	114	235	144	113	257	492

Lickóvadamos	6	8	16	17	10	48	105	55	61	116	221
Milejszeg	18	11	21	16	30	80	176	92	91	183	359
Misefa	5	6	35	21	36	63	166	108	34	142	308
Nagykapornak	28	18	53	34	95	194	422	278	214	492	914
Nagykutas	16	8	49	28	41	85	227	178	94	272	499
Nagylengyel	14	26	49	29	47	135	300	137	105	242	542
Nagypáli	16	12	35	13	31	100	207	103	62	165	372
Nemesapáti	10	15	55	26	45	131	282	139	114	253	535
Nemeshetés	4	2	19	17	32	51	125	81	101	182	307
Nemesrádó	9	8	35	16	23	83	174	79	72	151	325
Nemessándorháza		5	12	23	32	60	132	93	100	193	325
Nemesszentandrás		14	14	31	26	72	157	63	67	130	287
Németfalu	5	3	20	9	23	44	104	56	40	96	200
Orbányosfa	5	2	10	8	16	30	71	34	34	68	139
Ormándlak	3	2	5	7	19	28	64	34	28	62	126
Ozmánbük	5	1	15	13	20	47	101	57	54	111	212
Pacsa	57	62	160	96	172	436	983	487	386	873	1856
Padár	3	6	8	6	14	29	66	42	48	90	156
Pálfiszeg	4	8	22	12	15	49	110	50	35	85	195
Petőhenye	7	7	24	18	27	75	158	85	49	134	292
Petrikeresztúr	5	4	29	16	40	87	181	108	106	214	395
Pókaszepetk	41	28	76	62	95	295	597	300	177	477	1074
Pölöske	39	27	88	53	86	208	501	262	157	419	920
Pusztaderics	5	2	10	4	19	27	67	61	53	114	181
Pusztaszentlászló	17	13	48	30	71	129	308	199	162	361	669
Salomvár	19	25	56	27	61	134	322	177	134	311	633
Sárhida	33	32	82	41	54	211	453	221	133	354	807
Sőjtör	43	38	133	79	139	322	754	450	363	813	1567
Szentkozmadombja	3	2	4	3	6	15	33	19	28	47	80
Szentpéterúr	55	62	136	64	110	228	655	230	200	430	1085
Teskánd	39	49	87	60	125	284	644	345	115	460	1104
Tófej	23	16	67	42	75	161	384	198	141	339	723
Vasboldogasszony	28	15	47	40	47	147	324	171	115	286	610
Vaspör	0	5	27	25	36	71	164	121	106	227	391
Vöckönd	0	0	1	6	12	12	31	25	26	51	82
Zalaboldogfa	8	10	32	19	37	88	194	101	66	167	361
Zalacséb	24	19	44	25	62	135	309	162	120	282	591
Zalaegerszeg	1592	1414	4016	2622	5241	14734	29619	17824	12499	30323	59942
Zalaháshágy	5	9	22	16	44	80	176	133	85	218	394
Zalaigrice	2	3	8	15	14	25	67	40	24	64	131
Zalaistvánd	4	6	25	21	34	71	161	105	108	213	374
Zalalövő	113	94	262	174	294	730	1667	841	646	1487	3154
Zalasztyörgy	13	12	49	18	30	113	235	118	80	198	433
Zalasztyván	23	21	49	40	65	147	345	192	109	301	646
Zalasztylőrinc	5	9	21	14	19	38	106	63	45	108	214
Zalasztymihály	26	24	77	49	90	252	518	334	225	559	1077
Zalatárnok	13	25	58	35	69	140	340	206	171	377	717
Összesen:	2780	2632	7601	4936	9256	24394	24394	29910	21516	51426	103025

Megállapítható a táblázatból, hogy továbbra is a települések lakosságának mintegy 50 %-át a 0-40 éves korosztály, a másik felét a 40 évesnél idősebbek adják. Változatlanul magas az inaktívak – a 0-18 éves korúak és a 60 év felettek - száma. Láthatók az intézményrendszerben jelenleg bent lévő, a jövőben belépő gyermekek száma mellett a szülőképes lakosság adatai is.

1.2.2. A kistérség lakónépességének települések nagysága szerinti eloszlása

2007. augusztus

Lakónépesség száma	Települések	
	Száma	Százalékos arány
0-99	5	6,33
100-299	20	25,32
300-499	22	27,85
500-799	14	17,72
800-999	5	6,33
1000-1999	11	13,92
2000-2999	0	0,00
3000-3500	1	1,27
59900-60000	1	1,27
Összesen:	79	100,00

Fenti táblázatból látszik, hogy több település esetében a várható óvodai-iskolai beiratkozási mutatók alapján közoktatási intézmény az alacsony gyermek, illetve tanulói létszám miatt nem tartható fenn gazdaságosan.

2007. augusztusi statisztikai adatokból megállapítható, hogy

- Zalaegerszegen a 60 éves és az azt meghaladó életkorú lakosok száma 12 499 fő, ami a teljes lakónépesség 20,85 %-a.

Összehasonlításként: 2004. január 1-jén ez a szám 11 433 fő és 18,96 %.

- o a kistérségben a 60 év és az azt meghaladó életkorú lakosok száma 21 516 fő, ami a teljes lakónépesség 20, 88 %-a.

2009. január 1. állapot szerint

Lakónépesség száma	Települések	
	Száma	Százalékos arány
0-99	5	7,69%
100-299	14	21,54%
300-499	20	30,77%
500-799	13	20,00%
800-999	3	4,62%
1000-1999	8	12,31%
2000-2999	0	0,00%
3000-3500	1	1,54%
59900-60000	1	1,54%
Összesen:	65	100,00

1.2.3. A településszerkezet jellemzői

Az alapvetően alacsony lélekszámú településszerkezet legkisebb települése a 10 fős Iborfia, ahol hiányzik a 0-25 éves korosztály.

Zalalövő 3 078 fővel a kistérség második legnagyobb települése, itt 2007. januárja óta 76 fővel csökkent a lakosság száma.

A kistérség központja sem büszkélkedhet már a 60 000 főnél nagyobb lélekszámú település megtisztelő mérettel, lakóinak a száma 59 832 fő.

Az ezer főt meghaladó települések száma 10, ami a települések 15,39 %-a.

A lakónépesség 5 településen nem éri el a 100 főt (7,69 %).

Az adatok jól mutatják, hogy a fenti települések zöménél nem lehet hatékonyan intézményt működtetni, szerkezeti változtatásokra elengedhetetlenül szükség van.

1.2.4. A 0 – 14 éves korosztály a mikrotérségekben

Az alábbi táblázatok a 2007. év augusztusi adatok alapján mutatják a 0-14 éves korosztály létszámát mikrotérségi, ezen belül települési bontásban

Göcsej Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3 év	2001.05. 31- 3- 6 év 2004.05.30.	1993.05.31- 6- 14 év 2001.05.30.
Babosdöbréte	534	16	22	38
Becsvölgye	875	24	25	85
Böde	323	7	9	31
Csonkahegyhát	353	6	10	36
Dobronhegy	165	1	2	15
Gellénháza	1601	27	35	110
Gomboszeg	38	1	1	3
Hottó	349	8	16	36
Iborfia	16	0	0	0
Kustánszeg	553	11	14	50
Lickóvadamos	221	6	8	16
Milejszeg	359	18	11	21
Nagylengyel	542	14	26	49
Németfalu	200	5	3	20
Ormándlak	126	3	2	5
Pálfiszeg	195	4	8	22
Petrikeresztúr	395	5	4	29
Összesen:	6845	156	196	566

Észak-nyugat Zalai Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3	2001.05. 31- 3- 6 év	1993.05.31- 6- 14 év
-----------	-------------------------	---------------------	-------------------------	-------------------------

		év	2004.05.30.	2001.05.30.
Alibánfa	284	9	10	22
Alsónemesapáti	737	3	21	67
Egervár	1058	29	35	117
Gősfá	330	10	8	36
Gyűrűs	106	5	1	20
Kemendollár	531	19	9	43
Kiskutas	210	1	5	25
Kispáli	276	18	9	21
Lakhegy	492	15	10	40
Nagykutas	499	16	8	49
Nagypáli	372	16	12	35
Nemesapáti	535	10	15	55
Petőhenye	292	7	7	24
Pókaszeptk	1074	41	28	76
Vasboldogasszony	610	28	15	47
Vöckönd	82	0	0	1
Zalaistvánd	374	4	6	25
Zalaszentiván	646	23	21	49
Zalaszentlőrinc	214	5	9	21
Összesen:	8722	259	229	773

Észak Zalai Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3 év	2001.05. 31- 3- 6 év 2004.05.30.	1993.05.31- 6- 14 év 2001.05.30.
Bagod	1343	34	33	120
Boncodföldre	316	17	12	38
Hagyárosbörönd	320	11	8	31
Kisbucsa	474	7	19	45
Nemeshetés	307	4	2	19

Ozmánbük	212	5	1	15
Teskánd	1104	39	49	87
Vaspör	391	0	5	27
Zalaboldogfa	361	8	10	32
Zalaegerszeg	59942	1592	1414	4016
Zalaszentgyörgy	433	13	12	49
Összesen:	65203	1730	1565	4479

Közép-Zalai Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3 év	2001.05. 31- 3- 6 év 2004.05.30.	1993.05.31- 6- 14 év 2001.05.30.
Bezeréd	161	3		13
Búcsúszentlászló	835		14	29
Misefa	308	5	6	35
Nagykapornak	914	28	18	53
Nemesrádó	325	9	8	35
Nemessándorháza	325		5	12
Nemesszentandrás	287		14	14
Orbányosfa	139	5	2	10
Pacsa	1856	57	62	160
Padár	156	3	6	8
Pölöske	920	39	27	88
Szentpéterúr	1085	55	62	136
Zalaigrice	131	2	3	8
Zalaszentmihály	1077	26	24	77
Összesen:	8519	232	251	678

Salomvár-Zalaháshágy-Zalalövő Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3	2001.05. 31- 3- 6 év	1993.05.31- 6- 14 év
-----------	-------------------------	---------------------	-------------------------	-------------------------

		év	2004.05.30.	2001.05.30.
Csöde	85	1	4	1
Kávás	251	9	9	21
Keménfa	105	4	5	7
Salomvár	633	19	25	56
Zalacséb	591	24	19	44
Zalaháshágy	394	5	9	22
Zalalövő	3154	113	94	262
Összesen:	5213	175	165	413

Válicka-völgye Társulás

TELEPÜLÉS	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	2004.05. 31- 0-3 év	2001.05. 31- 3- 6 év 2004.05.30.	1993.05.31- 6- 14 év 2001.05.30.
Bak	1718	38	48	129
Baktúttós	364	13	6	20
Bocfölde	1144	28	27	93
Csatár	553	12	17	48
Pusztaderics	181	5	2	10
Pusztaszentlászló	669	17	13	48
Sárhida	807	33	32	82
Söjtör	1567	43	38	133
Szentkozmadombja	80	3	2	4
Tófej	723	23	16	67
Zalatárnok	717	13	25	58
Összesen:	8523	228	226	692
Mindösszesen:	103025	2780	2632	7601

Összesítő tábla a mikro-térségek lakónépességéről

2007. augusztus

MIKRO-TÉRSÉG	ÁLLANDÓ LAKÓNÉPESSÉG	EBBŐL	
		0-6 éves	6-14 éves
Göcsej	6845	352	566
Észak-nyugat Zalai	8722	488	773
Észak Zalai	65203	3295	4479
Közép-Zalai	8519	483	678
Salomvár- Zalaháshágy- Zalalövő	5213	340	413
Válicka-völgye	8523	454	692
Összesen:	103025	5412	7601

Összehasonlítva az Intézkedési Tervben szereplő 2004-es adatokat a fentiekkel, lényeges csökkenést tapasztalunk. Míg 2004-ben 0-14 éves gyermeket 15201 főt, addig 2007-ben 13013 főt szerepeltethetünk.

Csak remélhető, hogy az előző évek csökkenésének üteme mérséklődni fog, és a gyermekek létszáma a mai közelében marad.

1.3. A kistérség közoktatási intézményrendszere

Az alábbi táblázat a kistérség egyes településein működő közoktatási intézményeket tartalmazza. Saját településük kötelező feladatellátásán túl a környező települések részére is nyújtanak szolgáltatást, estenként a kistérség, illetve a megye határain is átnyúlva.

A kistérség közoktatási intézményrendszere

2007/2008

Település	Óvoda	Iskola
Alsónemesapáti	1	1
Bagod	1	1
Bak	1	1
Becsvölgye	1	1
Bocfölde	1	1
Búcsúszentlászló	1	1
Csatár	1	0
Csonkahegyhát	1	1
Egervár	1	1
Gellénháza	1	1
Kustánszeg	0	1
Lakhegy	1	0
Nagykapornak	1	1
Nagykutas	1	0
Nagylengyel	1	0
Nemesapáti	1	1
Pacsa	1	1
Pókaszepetk	1	1
Pölöske	1	1
Pusztaszentlászló	1	0
Salomvár	0	1
Sárhida	1	1
Söjtör	1	1
Szentpéterúr	1	1
Teskánd	1	1
Tófej	1	1
Zalacséb	1	0
Zalaegerszeg	1	1
Zalaistvánd	1	0

Zalalövő	1	1
Zalaszentgyörgy	1	0
Zalaszentiván	1	1
Zalaszentmihály	1	1
Zalatárnok	1	0
Összesen:	32	25

Az 2005-ben 34 településen működött óvoda, 28 helyen folyt tanítás.

2007-re ez a szám óvoda esetében 32, illetve iskola esetében 25-re változott.

A kistérség közoktatási intézményrendszere

2009/2010

Település	Óvoda	Iskola
Alsónemesapáti	1	1
Bagod	1	1
Bak	1	1
Becsvölgye	1	1
Bocfölde	1	1
Csatár	1	0
Csonkahegyhát	1	1
Egervár	1	1
Gellénháza	1	1
Kustánszeg	0	1
Lakhegy	1	0
Nagykutas	1	0
Nagylengyel	1	0
Nemesapáti	1	1
Pókaszepetk	1	1
Pusztaszentlászló	1	0
Salomvár	0	1
Sárhida	1	1
Söjtör	1	1

Teskánd	1	1
Tófej	1	1
Zalacséb	1	0
Zalaegerszeg	17	11
Zalaistvánd	1	0
Zalalövő	1	1
Zalaszentgyörgy	1	0
Zalaszentiván	1	1
Zalatárnok	1	0
Összesen:	42	29

A 2009/2010-es nevelési évben 26 településen működött óvoda és 19 településen folyt általános iskolai oktatás.

Bölcsőde 2 településen található Zalaegerszegen kívül: Teskánd és Bagod
Egységes óvoda-bölcsőde intézménye Becsvölgyén indul a 2009/2010-es nevelési évben. Ezen intézményforma indítását tervezi a 2010/2011-es nevelési évben Alsónemesapáti, Söjtör, Csonkahegyhát és Zalatárnok.

Az aprófalvas településszerkezetből adódik egy egyedi és speciális iskolaműködtetési forma a kistérségben. Két intézmény fenntartó társulás esetében az alsó és a felső tagozat nem ugyanazon a településen található, hanem a fenntartó önkormányzatok közül az egyikben az alsó tagozat a másikon a felső tagozat működik. Ezen a települések: Alsónemesapáti és Nemesapáti, valamint Becsvölgye és Kustánszeg.

(6) Közoktatási intézményt nem működtető települések 2007/2008

Észak-nyugat Zalai Társulás	Göcsej Társulás	Közép-Zalai Társulás	Észak Zalai Társulás	Salomvár-Zalaháshágy-Zalalövő Társulás	Válicka-völgye Társulás
Alibánfa	Babos-döbréte	Bezeréd	Boncodföldre	Csöde	Baktúttós
Gósfá	Böde	Misefa	Hagyárosbörönd	Kávás	Pusztaderics
Gyűrűs	Dobronhegy	Nemesrádó	Kisbucsa	Keménfa	Szentkozmadombja
Kemendollár	Gombos-szeg	Nemes-sándorháza	Nemes-hetés	Zalaháshágy	
Kiskutas	Hottó	Nemes-szentandrás	Ozmánbük		
Kispáli	Iborfia	Orbányosfa	Vaspör		
Nagypáli	Lickóvadamos	Padár	Zalaboldogfa		
Petőhenye	Milejszeg	Zalaigrice			
Vasboldogasszony	Németfalva				
Vöckönd	Ormándlak				
Zalaszentlőrinc	Pálfiszeg				
	Petrikeresztúr				

45 településen nem működik közoktatási intézmény. Zalaegerszeg nélkül ez a kistérség településeinek az 57,7%-a.

Közoktatási intézményt nem működtető települések 2009/2010 a zalaegerszegi kistérségben

Észak-nyugat Zalai Társulás	Göcsej Társulás	Észak Zalai Társulás	Salomvár-Zalaháshágy-Zalalövő Társulás	Válicka-völgye Társulás
Alibánfa	Babosdöbréte	Boncodföldre	Csöde	Baktúttós
Gósfá	Böde	Hagyárosbörönd	Kávás	Pusztaderics
Gyűrűs	Dobronhegy	Kisbucsa	Keménfa	Szentkozmadombja
Kemendollár	Gombos-szeg	Nemes-hetés	Zalaháshágy	
Kiskutas	Hottó	Ozmánbük		
Kispáli	Iborfia	Vaspör		

Nagypáli	Lickóvadamos	Zalaboldogfa
Petőhenye	Milejszeg	
Vasboldogasszony	Németfalu	
Vöckönd	Ormándlak	
Zalaszentlőrinc	Pálfiszeg	
	Petrikeresztúr	

37 településen nem működik közoktatási intézmény. Zalaegerszeg nélkül ez a kistérség településeinek az 57,8%-a.

Az 1990-es évek közepétől már érzékelhető volt a gyermek és a tanulószám csökkenése az intézményekben. A közoktatás területén a csökkenő gyereklétszám miatt az intézményfenntartás fajlagos költségei nőttek. Az önkormányzatok keresték azokat a megoldásokat, amelyekkel a feladatellátást, szolgáltatást biztosítani, a közoktatási feladat-ellátási kötelezettségüket teljesíteni tudták, a feladatok ellátására egymással társultak – közös intézményfenntartás vagy megállapodás formájában – és láttatták el a kötelező feladatokat.

Jelenleg az alábbi táblázatban látható módon szerveződve tartanak fenn intézményt önkormányzatok.

1.4. A kistérségben működő települési társulások közoktatási intézményszerkezete

2007/2008

Település	A településen lévő óvoda 2007/2008			A településen lévő iskola 2007/2008		
	név	OM azonosítója	fenntartó települések	név	OM azonosítója	fenntartó települések
Alsónemesapáti(felső)	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti Nemesapáti	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti Nemesapáti
Nemesapáti(alsó)	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti Nemesapáti	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti Nemesapáti
Egervár	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37585	Egervár Gósfá Lakhegy Kispáli Nagypáli Vasboldogasszony Alibánfa Petőhenye Zalaszentiván Zalaszentlőrinc	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37585	Egervár Gósfá Lakhegy Vasboldogasszony Nagypáli Kispáli Alibánfa Pethőhenye Zalaszentlőrinc Zalaszentiván
Lakhegy	Napköziotthonos Óvoda	37461	Lakhegy			Lakhegy

Nagykutas	Nagykutas Napköziotthonos Óvoda	037438	Nagykutas	-		
			Kiskutas			
Pókaszepetk	Festetics Kristóf ÁMK	37592	Pókaszepetk	Festetics Kristóf ÁMK	37592	Pókaszepetk
						Zalaistvánd
						Kemendollár
						Gyűrűs
						Vöckönd
						Pakod
						Dötk
Zalaistvánd	Festetics Kristóf ÁMK. tagóvoda	37592	Pókaszepetk			
			Zalaistvánd			
			Kemendollár			
			Gyűrűs			
			Vöckönd			
			Pakod			
			Dötk			
Zalaszentiván	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Zalaszentiváni tagintézménye	37585	Alibánfa	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Zalaszentiváni tagintézménye	37585	Alibánfa
			Egevár, Gósfá			Egevár, Gósfá
			Vasboldogasszony			Vasboldogasszony
			Kispáli			Kispál
			Lakhegy			Lakhegy
			Nagypáli			Nagypáli
			Pethőhenye			Pethőhenye
			Zalaszentiván			Zalaszentiván
			Zalaszentlőrinc			Zalaszentlőrinc

Becsvölgye(felső)	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye
			Kustánszeg			Kustánszeg
Kustánszeg(alsó)	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye
			Kustánszeg			Kustánszeg
Csonkahegyhát	Gárdonyi Géza Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37 584	Csonkahegyhát	Gárdonyi Géza Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37 584	Csonkahegyhát
			Dobronhegy			Dobronhegy
			Milejszeg			Milejszeg
			Németfalu			Németfalu
			Pálfiszeg			Pálfiszeg
Gellénháza	Napközi Otthonos Óvoda	37436	Gellénháza	Dr.Papp Simon Ált.Iskola	37586	Gellénháza
						Gombosszeg
						Iborfia
						Lickóvadas
						Nagylengyel
						Ormándlak
						Petrikeresztúr
						Szentkozmadombja
Nagylengyel	Napközi Otthonos Óvoda	37439	Nagylengyel			
Búcsúszentlászló	Búcsúszentlászlói Napközi Otthonos Óvoda	201007	Búcsúszentlászló	Mindszenty József Általános Iskola és Gimnázium Tagintézménye	37526	Búcsúszentlászló

			Nemeshetés			Nemeshetés
			Nemessándorháza			Nemessándorháza
			Nemesszentandrás			Nemesszentandrás
Nagykapornak		37589	Nagykapornak		37589	Nagykapornak
			Bezeréd			Bezeréd
			Misefa			Misefa
			Orbányosfa			Orbányosfa
			Padár			Padár
			Nemesrádó			Nemesrádó
			Almásháza			Almásháza
Pacsa	Napköziotthonos Óvoda	37591	Pacsa	Általános Iskola Pacsa	37591	Pacsa
			Zalaigrice			Zalaigrice
						Szentpéterúr
Szentpéterúr	Napközi Otthonos Óvoda	37446	Szentpéterúr	Általános Iskola Szentpéterúr	37597	Szentpéterúr
Pölöske	Pölöske Községi Napközi Otthonos Óvoda és Tagóvodája	201006	Pölöske	Kincsház Általános Iskola	201060	Kincsház Alapítvány Budapest
Zalaszenthály	Pölöske Községi Napközi Otthonos Óvoda és Tagóvodája	201006	Zalaszenthály			
Bagod	Fekete István Általános Iskola és Óvoda	37579	Bagod	Fekete István Általános Iskola és Óvoda	37579	Bagod
			Hagyárosbörönd			Hagyárosbörönd
			Kávás			Kávás
			Ozmánbük			Ozmánbük
			Zalaboldogfa			Zalaboldogfa
			Zalaszentgyörgy			Zalaszentgyörgy
			Vaspör			Vaspör
Teskánd	Körzeti Általános Iskola és Óvoda	37598	Teskánd	Körzeti Általános Iskola és Óvoda	37598	Teskánd

			Babosdöbréte			Babosdöbréte
			Boncodfölde			Boncodfölde
			Böde			Böde
			Hottó			Hottó
Zalaszentgyörgy	Zalaszentgyörgyi Napközi Otthonos Óvoda	037455	Zalaszentgyörgy			
			Kávás			
Salomvár				Salomvári Általános Iskola	37594	Salomvár
						Zalacséb
						Keménfa (2008.01.01-től)
						Zalalövőhöz csatlakozik)
Zalacséb	Napköziotthonos Óvoda Zalacséb	200323	Zalacséb	-	-	
			Salomvár			
			Keménfa			
Zalalövő	Napközi Otthonos Óvoda	37451	Zalalövő	Zalalövői Általános Iskola	37602	Zalalövő
			Csöde			Csöde
			Felsőjánosfa			Felsőjánosfa
						Hegyhátszentjakab
						Szaknyér
						Szóce
						Órimagyarósd
Bak	Napköziotthonos Óvoda	37430	Bak	Általános Iskola Bak	37580	Bak
						Sárhida
Sárhida	Némethy Miklós Általános Iskola és Óvoda	200096	Sárhida	Némethy Miklós Általános Iskola és Óvoda	200096	Sárhida

Csatár	Napköziotthonos Óvoda Csatár	37582	Bocföldre	-	-	-
			Csatár			
Bocföldre	Napköziotthonos Óvoda Bocföldre	37582	Bocföldre	Körzeti Általános Iskola, Óvodái és Konyhája	37582	Bocföldre
			Csatár			Csatár
Pusztaszentlászló	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Pusztaszentlászlói Napköziotthonos Tagóvoda	37596	Söjtör			
			Pusztaszentlászló			
Söjtör	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37596	Söjtör	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37596	Söjtör
			Pusztaszentlászló			Pusztaszentlászló
Tófej	Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Tófej	37599	Baktüttös	Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Tófej.	37599	Baktüttös
			Pusztaderics			Pusztaderics
			Tófej			Tófej
Zalatárnok	Napköziotthonos Óvoda	200390	Zalatárnok			
			Szentkozmadombja			
Zalaegerszeg						

Megjegyzés: Zalaegerszeg Megyei Jogú Város önálló közoktatási fejlesztési tervvel rendelkezik. Intézményeit önállóan tartja fenn.

2009/2010

Település	A településen lévő óvoda 2009/2010			A településen lévő iskola 2009/2010		
	név	OM azonosítója	fenntartó települések	név	OM azonosítója	fenntartó települések
Észak-Nyugat Zala						
Alsónemesapáti(felső)	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti
			Nemesapáti			Nemesapáti
Nemesapáti(alsó)	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti	Csertán Sándor Általános Iskola és Óvoda	37578	Alsónemesapáti
			Nemesapáti			Nemesapáti
Egervár	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37585	Egervár	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37585	Egervár
			Gősfá			Gősfá
			Lakhegy			Lakhegy
			Kispáli			Vasboldogasszony
			Nagypáli			Nagypáli
			Vasboldogasszony			Kispáli
			Alibánfa			Alibánfa
			Petőhenye			Petőhenye
			Zalaszentiván			Zalaszentlőrinc
			Zalaszentlőrinc			Zalaszentiván
Lakhegy	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos	37585	Egervár	-		

	Óvoda Lakhegyi tagintézménye					
			Gósfá			
			Lakhegy			
			Kispáli			
			Nagypáli			
			Vasboldogasszony			
			Alibánfa			
			Petőhenye			
			Zalaszentiván			
			Zalaszentlőrinc			
Nagykutas	Nagykutas Napközotthonos Óvoda	037438	Nagykutas	-		
			Kiskutas			
Pókaszepetk	Festetics Kristóf ÁMK Pókaszepetki óvodája	37592	Kispáli	Festetics Kristóf ÁMK	37592	Pókaszepetk
			Nagypáli			Zalaistvánd
			Vasboldogasszony			Kemendollár
			Alibánfa			Gyűrűs
			Petőhenye			Vöckönd
			Zalaszentiván			Pakod
			Zalaszentlőrinc			Dötk
Zalaistvánd	Festetics Kristóf ÁMK. tagóvoda	37592	Pókaszepetk	-		
			Zalaistvánd			
			Kemendollár			
			Gyűrűs			
			Vöckönd			
			Pakod			
			Dötk			

Zalaszentiván	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Zalaszentiváni tagintézménye	37585	Alibánfa	Egervári László Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Zalaszentiváni tagintézménye	37585	Alibánfa
			Egevár, Gósfá			Egevár, Gósfá
			Vasboldogasszony			Vasboldogasszony
			Kispáli			Kispál
			Lakhegy			Lakhegy
			Nagypáli			Nagypáli
			Pethőhenye			Pethőhenye
			Zalaszentiván			Zalaszentiván
			Zalaszentlőrinc			Zalaszentlőrinc
Göcsej						
Becsvölgye(felső)	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye	Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye
			Kustánszeg			Kustánszeg
Kustánszeg(alsó)				Szegi Suli Általános Iskola és Nyitnikék Óvoda	37581	Becsvölgye
						Kustánszeg
Csonkahegyhát	Gárdonyi Géza Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37 584	Csonkahegyhát	Gárdonyi Géza Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37 584	Csonkahegyhát
			Dobronhegy			Dobronhegy
			Milejszeg			Milejszeg
			Németfalu			Németfalu
			Pálfiszeg			Pálfiszeg

Gellénháza	Napközi Otthonos Óvoda	37436	Gellénháza	Dr.Papp Simon Ált.Iskola	37586	Gellénháza
			Iborfia			Gombosszeg
			Lickóvadamos			Iborfia
			Petrikeresztúr			Lickóvadamos
						Nagylengyel
						Ormándlak
						Petrikeresztúr
						Szentkozmadombja
Nagylengyel	Napközi Otthonos Óvoda	37439	Nagylengyel			
			Gombosszeg			
			Ormándlak			
Észak-Zala						
Bagod	Fekete István Általános Iskola és Óvoda	37579	Bagod	Fekete István Általános Iskola és Óvoda	37579	Bagod
			Hagyárosbörönd			Hagyárosbörönd
			Kávás			Kávás
			Ozmánbük			Ozmánbük
			Zalaboldogfa			Zalaboldogfa
			Zalaszentgyörgy			Zalaszentgyörgy
			Vaspör			Vaspör
Teskánd	Körzeti Általános Iskola és Óvoda	37598	Teskánd	Körzeti Általános Iskola és Óvoda	37598	Teskánd
			Babosdöbréte			Babosdöbréte
			Boncodföldre			Boncodföldre
			Böde			Böde
			Hottó			Hottó
Zalaszentgyörgy	Zalaszentgyörgyi Napközi Otthonos Óvoda	O37455	Zalaszentgyörgy			
			Kávás			

Salomvár-Zalalövő

Salomvár				Salomvári Általános Iskola	37594	Salomvár
						Zalacséb
						Keménfa
						Zalaháshágy
						Vaspör
Zalacséb	Napköziotthonos Óvoda Zalacséb	200323	Zalacséb	-	-	
			Salomvár			
			Keménfa			
Zalalövő	Napközi Otthonos Óvoda	37451	Zalalövő	Zalalövői Általános Iskola	37602	Zalalövő
			Csöde			Csöde
			Felsőjánosfa			Felsőjánosfa
						Hegyhátszentjakab
						Szaknyér
						Szóce
						Órimagyarósd
Válicka						
Bak	Göcsej Kapuja ÁMK, Napköziotthonos Óvoda Bak	37430	Bak	Göcsej Kapuja ÁMK Általános Iskola Bak	37580	Bak
						Sárhida
Sárhida	Göcsej Kapuja ÁMK, Némethy Miklós Általános Iskola és Óvoda tagóvoda Sárhida	200096	Sárhida	Göcsej Kapuja ÁMK, Némethy Miklós Általános Iskola és Óvoda, tagiskola	200096	Sárhida
Csatár	Általános Iskola Bocfölde	37582	Bocfölde	-	-	-

	tagóvoda					
			Csatár			
Bocfölde	Napköziotthonos Óvoda Bocfölde	37582	Bocfölde	Körzeti Általános Iskola, Óvodái és Konyhája	37582	Bocfölde
			Csatár			Csatár
Pusztaszentlászló	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Pusztaszentlászlói Napköziotthonos Tagóvoda	37596	Söjtör	-	-	
			Pusztaszentlászló			
Söjtör	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37596	Söjtör	Deák Ferenc Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda	37596	Söjtör
			Pusztaszentlászló			Pusztaszentlászló
Tófej	Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Tófej	37599	Baktüttös	Általános Iskola és Napköziotthonos Óvoda Tófej.	37599	Baktüttös
			Pusztaderics			Pusztaderics
			Tófej			Tófej
Zalatárnok	Napköziotthonos Óvoda	200390	Zalatárnok	-	-	
			Szentkozmadombja			
Zalaegerszeg						

Megjegyzés: Zalaegerszeg Megyei Jogú Város önálló közoktatási fejlesztési tervvel rendelkezik. Intézményeit önállóan tartja fenn.

A 2007. évben történt felülvizsgálatot követően a kistérség alapfokú oktatási intézményeinek átszervezése következtében jelen felülvizsgálatkor már nincs önállóan fenntartott intézmény Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Intézményein kívül.

A 2005 évi költségvetési törvény az óvodai nevelés és az általános iskolai oktatás feladatellátásának normatív finanszírozásánál bevezette az alapnormatívát és a kiegészítő normatívát.

Azoknál az intézményeknél, amelyek nemzetiségi nevelést, oktatást folytatnak, a nemzetiségi, etnikai kisebbségekre vonatkozó jogszabályok alkalmazásával kell a létszámhatárokat meghatározni. A többi intézménynél a kiegészítő normatíva igénylését a Kt. 3-as számú mellékletében meghatározott, úgynevezett átlagléttség határához köti a jogalkotó.

Gyermek és tanulói létszámhatárok az óvodában és az általános iskolában

Megnevezés	Óvoda	Általános iskola	
		1-4. évfolyam	5-8. évfolyam
Átlagléttség	20	21	23
Maximális létszám	25	26	30
Átlagléttség 50%-a	10	11	12
Átlagléttség 65%-a	13	14	15
Átlagléttség 75%-a	15	16	17

A költségvetési törvény szabályozza, hogy melyik óvodai csoportra, illetve iskolai osztályra kell alkalmazni az 50%-os, illetve a 65%-os szabályozást.

A kistérségi társulásokra vonatkozó jogi szabályozók tartalmazzák az átlagos tanulólétszámra vonatkozó 75%-os létszámhatári korlátozást, illetve igénybevételt.

A kistérségben több településen is működik olyan közoktatási intézmény, amely nemzetiségi nevelést, oktatást folytat. A létszámhatárokra vonatkozó módosítást a nemzetiségi törvény, illetve annak végrehajtási rendelet tartalmazza.

A 2006/2007-ös tanévi adatokból, illetve a 2007/2008-os tanév adataiból megállapítható, hogy több iskolában az egyes évfolyamokon a tanulói létszám nem éri el a jogszabályban meghatározott mértéket, így a kiegészítő normatívára nem lesz jogosult az intézmény, illetve a mikro-központ.

A kistérségi társulás egyik legfontosabb feladata, hogy nyomon kövesse a létszámok alakulását a térségben és a mikro-központokban, mivel a finanszírozás létszámfüggő.

Óvodai létszámok, csoportszámok 2006/2007-ben (11)

2006/2007	Létszám	Helyben lakó	Fenntartótól bejáró	Nem fenntartótól bejáró	Óvodai száma	csoportok	Átlag csoportlétszám
Alsónemesapáti	22	22	0	0	1		22,00
Bagod	54	34	16	4	2		27,00
Bak	42	40	0	2	2		21,00
Becsvölgye	49	37	12	0	2		24,50
Bocfölde	21	21	0	0	1		21,00
Búcsúszentlászló	44	19	25	0	2		22,00
Csatár	22	22	0	0	1		22,00
Csonkahegyhát	38	12	26	0	2		19,00
Egervár	69	31	37	1	3		23,00
Gellénháza	44	37	7	0	2		22,00
Lakhegy	15	14	0	1	1		15,00
Nagykapornak	44	21	23	0	2		22,00
Nagykutas	25	14	2	9	1		25,00
Nagylengyel	35	32	0	3	1		35,00
Nemesapáti	12	12	0	0	1		12,00
Pacsa	69	64	3	2	3		23,00
Petrikeresztúr	7	7	0	0	1		7,00
Pókaszepetk	42	37	0	5	2		21,00
Pölöske	32	32	0	0	2		16,00
Pusztaszentlászló	16	15	0	1	1		16,00
Sárhida (alsó)	25	25	0	0	1		25,00
Sőjtör	54	54	0	0	2		27,00
Szentpéterúr	51	51	0	0	2		25,50
Teskánd	112	38	62	12	3,5		32,00
Tófej	33	23	8	2	1,5		22,00

Zalacséb	44	12	29	3	2	22,00
Zalaistvánd	25	9	0	16	1	25,00
Zalalövő	129	110	5	14	5	25,80
Zalaszentgyörgy	23	16	5	2	1	23,00
Zalaszentiván	62	24	36	2	2	31,00
Zalaszentmihály	23	23	0	0	1	23,00
Zalatárnok	29	15	9	5	1	29,00
Zalaegerszeg	1797	1642	0	155	73	24,70
Összesen:	3109	2565	305	239	129	

Óvodai létszámok, csoportszámok 2007/2008-ban (12)

2007/2008	Létszám	Helyben lakó	Fenntartótól bejáró	Nem fenntartótól bejáró	Óvodai száma	csoportok	Átlag csoportlétszám
Alsónemesapáti	20	20	0	0	1		20,00
Bagod	38	24	12	2	2		19,00
Bak	43	41	0	2	2		21,50
Becsvölgye	37	21	16	0	2		18,50
Bocfölde	21	21	0	0	1		21,00
Búcsúszentlászló	35	18	17	0	2		17,50
Csatár	18	16	2	0	1		18,00
Csonkahegyhát	37	11	24	2	2		18,50
Egervár	69	31	37	1	3		23,00
Gellénháza	49	35	11	3	2		24,50
Lakhegy	15	14	0	1	1		15,00
Nagykapornak	51	21	30	0	2		25,50
Nagykutas	20	12	1	7	1		20,00
Nagylengyel	31	27	0	4	1		31,00
Nemesapáti	11	11	0	0	1		11,00
Pacsa	63	61	2	0	3		21,00
Pókaszepetk	44	38	0	6	2		22,00
Pölöske	32	31	0	1	1		32,00
Pusztaszentlászló	15	15	0	0	1		15,00
Sárhida	26	26	0	0	1		26,00
Söjtör	42	42	0	0	2		21,00
Szentpéterúr	55	55	0	0	2		27,50
Teskánd	124	48	59	17	5		24,80
Tófej	27	20	6	1	1		27,00
Zalacséb	40	16	23	1	2		20,00
Zalaistvánd	25	8	0	17	1		25,00
Zalalövő	120	104	6	10	5		24,00

Zalaszentgyörgy	22	15	6	1	1	22,00
Zalaszentiván	62	26	33	3	3	20,67
Zalaszentmihály	25	25	0	0	1	25,00
Zalátárnok	22	14	5	3	1	22,00
Zalaegerszeg	1791	1659	0	132	74	24,20
Összesen:	3030	2526	290	214	130	

Összesítő táblázatok a településeken működő általános iskolák létszámadatairól

(15)

2006/2007	Osztályok száma	Tanulók száma	Helyben lakó	Fenntartótól bejáró	Nem fenntartótól bejáró	Osztály átlaglét-száma
Alsónemesapáti (fölső)	4	55	31	23	1	13,75
Bagod	8	173	90	76	7	21,63
Bak	8	139	115	14	10	17,38
Becsvölgye	8	119	62	57	0	14,88
Bocfölde	8	98	65	25	8	12,25
Búcsúszentlászló	8	110	53	53	4	13,75
Csonkahegyhát	8	98	31	62	5	12,25
Egervár	10	223	87	133	3	22,30
Gellénháza	11	219	110	103	6	19,91
Nagykapornak	8	149	53	93	3	18,63
Nagykutas (alsó)	1	7	5	1	1	7,00
Nemesapáti (alsó)	3	45	21	24	0	15,00
Pacsa	12	275	147	71	57	22,92
Pókaszepetk	8	164	65	78	21	20,50
Pölöske	7	72	67	0	5	10,29
Pusztaszentlászló	4	25	24	0	1	6,25
Salomvár	8	105	45	48	12	13,13

Sárhida (alsó)	2	24	24	0	0	12,00
Söjtör	4	125	121	0	4	31,25
Szentpéterúr	5	54	54	0	0	10,80
Teskánd	8	172	60	97	15	21,50
Tófej	8	95	62	28	5	11,88
Zalalövő	16	316	246	39	31	19,75
Zalaszentiván	8	117	50	65	2	14,63
Zalaszentmihály	8	71	67	0	4	8,88
Zalatárnok (alsó)	2	29	27	1	1	14,50
Zalaegerszeg	208	4907	4128	0	779	24,83
Összesen:	393	7986	5910	1091	985	

(16)

2007/2008	Osztá- lyok száma	Tanu- lók száma	Hely- ben lakó	Fenntartó- tól bejáró	Nem fenntartótól bejáró	Osztály átlaglét- száma
Alsónemesapáti (felső)	4	58	30	25	3	14,50
Bagod	8	164	90	66	8	20,50
Bak	8	130	102	13	15	16,25
Becsvölgye	8	109	58	51	0	13,63
Bocfölde	8	91	56	26	9	11,38
Búcsúszentlászló	8	111	49	0	62	13,88
Csonkahegyhát	8	91	27	60	4	11,38
Egervár	10	213	84	126	3	21,30
Gellénháza	10	200	101	95	4	20,00
Nagykapornak	8	136	47	86	3	17,00
Nemesapáti	3	41	18	23	0	13,67
Pacsa	12	285	155	72	58	23,75
Pókaszeptek	8	156	63	78	15	19,50
Pölöske	6	67	65	0	2	11,17

Salomvár	8	111	48	48	15	13,88
Sárhida	2	23	23	0	0	11,50
Söjtör	8	141	121	0	20	17,63
Szentpéterúr	5	52	52	0	0	10,40
Teskánd	8	179	59	102	18	22,38
Tófej	8	93	61	26	6	11,63
Zalalövő	16	286	223	37	26	17,88
Zalaszentiván	8	115	48	63	4	14,38
Zalaszentmihály	6	78	67	0	11	13,00
Zalaegerszeg	197	4796	4045	0	751	25,61
Összesen:	375	7726	5692	997	1037	

Megállapítható, hogy az óvodák esetében a csoportok átlagléttszámai jelentősen jobbak az iskolák osztály átlagléttszámainál; jelzése ez annak, hogy a gyermeklétszám függvényében az óvodai csoportok kialakítása (összevonása, vegyes csoportok működtetése) lényegesen egyszerűbb.

A 2007/2008-as tanévben a kistérség területén 260 tanulóval kevesebb jár iskolába, mint a megelőző időszakban, eközben az osztályok száma 18-cal csökkent.

Mikro térség	Település, székhely	2009/2010 tanév									
		Évfolyam									
		1 – 4		5 – 8		1 – 8		Össz.		Átl.	Megjegyzés
		Oszt.	Létsz.	Oszt.	Létsz.	Oszt.	Létsz.	Oszt.	Létsz.		
É – NY	Alsónemesapáti			4	53	7		7	87	12,4	etnikai
	Nemesapáti	3	34								
	Egervár	4	95	5	111	9	206	17	321	18,9	
	Zalaszentiván	4	61	4	54	8	115				
	Pókaszepetk	4	79	4	101	8	180	10	209	20,9	Pakod tagiskola
	Pakod	2	29			2	29				
	összesen	17	298	17	319	34	617	34	617	18,14	
É – Zala	Bagod	4	57	4	76	8	133	8	133	16,6	
	Teskánd	5	124	4	81	9	205	9	205	22,8	
	összesen	9	181	8	157	17	338	17	338	19,88	
Göcsej	Csonkahegyhát	4	38	4	46	8	84	8	84	10,5	etnikai
	Becsvölgye			4	58	6	103	6	103	17,1	
	Kustánszeg	2	45								
	Gellénháza	5	98	4	118	9	216	9	216	24	
	összesen	11	181	12	222	23	403	23	403	17,52	

Válicka	Bak	4	57	4	62	8	119	9	139	15,4	Sárhida tagiskola
	Sárhida	1	20			1	20				
	Bocfölde	4	28	4	43	8	71	8	71	8,9	etnikai
	Söjtör	4	80	4	64	8	144	8	144	18	
	Tófej	4	37	4	54	8	91	8	91	11	etnikai
	összesen	17	222	16	223	33	445	33	445	13,5	
Salomvár-Zalalövő	Salomvár	4	54	4	48	8	102	8	102	12,75	
	Zalalövő	8	127	8	148	16	275	17	286	16,8	
	Hegyhátszentjakab	1	11			1	11				Hegyhátszentjakab tagiskola
	összesen	13	192	12	196	25	388	25	388	15,5	
Kistérség	összesen	67	1074	65	1117	132	2191	132	2191	16,59	

Bejáró gyermekek és tanulók létszámadatai

(19)

2006/2007	Bejárók száma	
	Iskola	Óvoda
Alibánfa	0	0
Alsónemesapáti	24	0
Alsónemesapáti	0	0
Babosdöbréte	0	0
Bagod	83	20
Bak	24	0
Bak	0	2
Baktúttós	0	0
Becsvölgye	57	12
Bezeréd	0	0
Bocfölde	33	0
Boncodfölde	0	0
Böde	0	0
Búcsúszentlászló	57	25
Csatár	0	0
Csonkahegyhát	67	26
Csöde	0	0

Dobronhegy	0	0
Egervár	136	38
Gellénháza	109	0
Gellénháza	0	7
Gomboszeg	0	0
Gósfá	0	0
Gyűrűs	0	0
Hagyárosbörönd	0	0
Hottó	0	0
Iborfia	0	0
Kávás	0	0
Kemendollár	0	0
Keménfa	0	0
Kisbucsa	0	0
Kiskutas	0	0
Kispáli	0	0
Kustánszeg	0	0
Lakhegy	0	1
Lickóvadamos	0	0
Milejszeg	0	0
Misefa	0	0
Nagykapornak	96	23
Nagykutas	2	0
Nagykutas	0	11
Nagylengyel	0	3
Nagypáli	0	0
Nemesapáti	24	0
Nemesapáti	0	0
Nemeshetés	0	0
Nemesrádó	0	0
Nemessándorháza	0	0
Nemesszentandrás	0	0
Németfalu	0	0

Orbányosfa	0	0
Ormándlak	0	0
Ozmánbük	0	0
Pacsa	128	5
Padár	0	0
Pálfiszeg	0	0
Pethóhenye	0	0
Petrikeresztúr	0	0
Pókaszepetk	99	5
Pölöske	5	0
Pusztaderics	0	0
Pusztaszentlászló	1	1
Salomvár	60	0
Sárhida (alsó)	0	0
Söjtör	4	0
Szentkozmadombja	0	0
Szentpéterúr	0	0
Szentpéterúr	0	0
Teskánd	112	74
Tófej	33	10
Vasboldogasszony	0	0
Vaspör	0	0
Vöckönd	0	0
Zalaboldogfa	0	0
Zalacséb	0	32
Zalatárnok	2	0
Zalatárnok	0	14
Zalaszentmihály	4	0
Zalaszentlőrinc	0	0
Zalaszentiván	67	38
Zalaszentgyörgy	0	7
Zalalövő	70	0
Zalalövő	0	19

Zalaistvánd	0	16
Zalaigrice	0	0
Zalaháshágy	0	0
Zalaegerszeg	779	155
Összesen:	2076	544

2007/2008	Iskolába bejáró		Óvodába bejáró	
	Fenntartótól	Nem fenntartótól	Fenntartótól	Nem fenntartótól
Lakhegy	0	0	0	1
Alsónemesapáti	25	3	0	0
Bagod	66	8	12	2
Bak	13	15	0	0
Bak			0	2
Becsvölgye	51	0	16	0
Bocföldre	26	9	0	0
Búcsúszentlászló			17	0
Búcsúszentlászló	0	62		
Csatár	0	0	2	0
Csonkahegyhát	60	4	24	2
Egervár	126	3	37	1
Gellénháza	95	4	0	0
Gellénháza			11	3
Nagykapornak	86	3	30	0
Nagykutas			1	7
Nagylengyel	0	0	0	4
Nemesapáti	23	0	0	0
Pacsa	72	58	2	0
Pókaszeptk	78	15	0	6
Pölöske	0	2	0	0

Pölöske			0	1
Salomvár	48	15	0	0
Söjtör	0	20	0	0
Teskánd	102	18	59	17
Tófej	26	6	6	1
Zalacséb	0	0	23	1
Zalatárnok			5	3
Zalaszentmihály	0	11	0	0
Zalaszentiván	63	4	33	3
Zalaszentgyörgy	0	0	6	1
Zalalövő	37	26	0	0
Zalalövő			6	10
Zalaistvánd	0	0	0	17
Zalaegerszeg	0	751	0	132
Összesen:	997	1037	290	214

Az iskolás korú gyermekek 26%-a utazik naponta lakóhelye és iskolája között. Ez az adat az óvodás korú gyermekek esetében 17%.

2009/2010-es nevelési év						
	1-4. osztály		5-8. osztály		óvodák	
	össz. létszám	bejárós létszám	össz. létszám	bejárós létszám	össz. létszám	bejárós létszám
Alsónemesapáti	34	0	53	27	37	0
Bagod	57	23	76	37	45	18
Bak	77	12	62	17	67	5
Becsvölgye	45	0	58	25	39	11
Bocföldre	28	14	43	14	45	0
Csonkahegyhát	38	26	46	30	23	16
Egervár	156	59	165	73	136	44
Gellénháza	98	57	118	63	42	12
Kustánszeg	0	29	0	0	0	0
Lakhegy	0	0	0	0	0	1
Nagykutas	0	0	0	0	28	11
Nemesapáti	0	21	0	0	0	0
Pókaszepetk	108	43	101	77	90	6
Salomvár	54	31	48	35	0	0
Sárhida	0	0	0	0	0	0

Söjtör	80	13	64	9	62	2
Teskánd	124	78	85	57	128	87
Tófej	37	14	54	15	38	18
Zalacséb	0	0	0	0	53	32
Zalaegerszeg	0	n.a.	0	n.a.	0	n.a.
Zalaistvánd	0	0	0	0	0	18
Zalalövő	138	23	148	37	107	8
Zalaszegyhely	0	0	0	0	27	11
Zalaszentiván	0	32	0	33	0	34
Zalatárnok	0	0	0	0	16	2
Összesen: Zeg. nélkül	1074	475	1121	522	983	338

Az iskolás korú gyermekek 45%-a utazik naponta lakóhelye és iskolája között a 2009/2010-es nevelési évben. Ez az adat az óvodás korú gyermekek esetében 34%.

(21)

Pedagógus szükséglet óra/hét

2006/2007	magyar	történelem	angol	német	matematika	informatika	term. ism.	fizika	biológia	kémia	földrajz	ének	technika	testnevelés	rajz	média
Alsónemesapáti (főlső)	0	0	0	12	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0
Bagod	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,5	1	0	0	0	0
Bak	0	0	0	0	0	2,5	4	0	0	0	3	0	0	0	0	1
Becsvölgye	0	0	0	0	16	0	4	0	0	3	3	0	0	0	4	0,5
Bocfölde	0	0	0	0	0	0	0	0	3,5	0	0	2,5	2,5	0	0	1
Búcsúszentlászló	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	5	1
Csonkahegyhát	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Egervár	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0
Gellénháza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5	0	0	0	0
Nagykapornak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nagykutas (alsó)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nemesapáti (alsó)	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pacsa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Pókaszepetk	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4	0	0	5,5	0
Pölöske	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	4	0	0	4	0
Pusztaszentlászló	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Salomvár	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sárhida (alsó)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Söjtör	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0
Szentpéterúr (alsó)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Teskánd	0	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0

Tófej	0	0	0	0	0	0	0	4	0	3	0	3	0	0	0	0
Zalalövő	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zalaszentiván	0	0	4	0	0	4,5	0	0	0	0	0	0	0	12	0	1
Zalaszentmihály	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zalatárnok (alsó)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zalaegerszeg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	16	0	8	16	16	21	8	7	3,5	17	7,5	20,5	10,5	12	20,5	5,5

(22)

Pedagógus szükséglet

2007/2008	magyar-történelem	angol	német-matematika	informatika	term. ism.	fizika	biológia	kémia	földrajz	ének	technika-tesztelés	rajz	média			
Alsónemesapáti (felső)	0	0	12	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0			
Bagod	0	0	0	0	0	0	0	0	1,5	1	0	0	0			
Bak	0	0	0	0	2,5	4	0	0	3	0	0	0	1			
Becsvölgye	0	0	0	16	0	4	0	3	3	0	0	4	0,5			
Bocfölde	0	0	0	0	0	0	0	3,5	0	2,5	2,5	0	1			
Búcsúszentlászló	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Csonkahegyhát	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0			
Egervár	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0			
Gellénháza	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5	0	0	0			
Nagykapornak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Nemesapáti	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Pacsa	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1			
Pókaszepetk	0	0	0	0	4,5	0	0	0	0	4	0	4	0			
Pölöske	0	0	0	0	0	0	3	0	0	4	0	4	0			
Salomvár	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Sárhida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Sőjtör	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0			
Szentpéterúr	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Teskánd	0	0	0	0	10	0	0	0	0	4	0	0	0			
Tófej	0	0	0	0	0	0	4	0	3	0	0	0	0			
Zalalövő	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Zalaszentiván	0	0	4	0	4,5	0	0	0	0	0	0	12	0			
Zalaszentmihály	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Zalaegerszeg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	16	0	11	16	16	21,5	8	7	3,5	14	7,5	20,5	10,5	12	14	3,5

Az adatokból látható, hogy az egyes iskolákban a szakos ellátottság nem megoldott, valamint az, hogy egy év elteltével ez alig változott.

2. Intézményhálózat, feladatellátás

A kistérség közoktatási feladatellátását nagy százalékban határozza meg az általános iskolai hálózat. Egyrészt azért, mert az óvodák szervezése – a manapság nagyon is elfogadott vegyes életkorú csoportok léte miatt – könnyen megoldható. Másrészt azért, mert a középiskolai feladatellátás megvalósításáról a kistérség egyetlen településén, Zalaegerszegen beszélhetünk.

Az alábbiakban a kistérség területét lefedő, egy-egy mikrotérségre, illetve településre vonatkozóan több alternatívát is tartalmazó intézménystruktúrát vázolunk fel. Az intézmények „felépítése” után számítások találhatók arra vonatkozóan, hogy az ún. Főbb fenntartói normatívák, valamint a többcélú kistérségi társulástól kapható normatívák együttesen milyen állami finanszírozást jelenthetnek. Megjegyzendő, hogy a bejáró gyermekek vonatkozásában minden esetben iskolabusz szolgáltatás igénybevételével is kalkuláltunk, a viszonylagosan magas (80.000 Ft/fő/év) normatíva miatt, aminek segítségével a gyermekek utaztatásának minősége nagyságrendekkel javítható.

A bevételi oldallal szembeállítottuk a kalkulált pedagóguslétszámot terhelő bérköltségeket, egy átlagszámmal számítva, tudva azt, hogy ez a bérköltség nem a teljes kiadást jelenti ugyan, de abból komoly (kb.: 80 %-os) részt képvisel.

Az intézményi variációk igényelhető normatíváinál nem szerepel az az eset – ami egyébként sok esetben megfontolandó – amikor a kistérségi társulás az intézmény fenntartója. Ebben az esetben a kistérségtől kapható normatív támogatás mintegy 10 – 20 %-al megnövekszik.

A felvázolt intézményhálózatok, az intézményirányító társulások intézményei, a többcélú kistérségi társulás általi feladatellátás mindegyikére érvényes, hogy – mivel az alternatívák az intézményi szerveződési formákat jelentik – a megyei közoktatási fejlesztési tervvel összhangban valósíthatók meg.

2.1. Intézményirányító társulások intézményei

Ebben az alfejezetben azokat a megoldási lehetőségeket vázoljuk, amelyek esetében a közoktatási feladataik ellátására intézményirányító társulást hoznak létre az önkormányzatok. Ilyen társulások természetesen már most is működnek a kistréségi területén (pl.: Egervár-Zalaszentiván; Pókaszepetk-Pakod; Söjtör-Pusztaszentlászló), amelyek már bizonyították a társulás életképességét, gazdasági hasznosságát.

2.1.1. Bak-Sárhida-Söjtör intézményhálózat

Az 1. sz. intézményhez képest annyival tér el ez a verzió, hogy a tófeji és a bocföldei iskolák fenntartói nem vesznek részt a mikrotársulásban.

Az alábbi táblázatokról egyértelmű, hogy ebben a formában – a sokkal jobb átlagléttszámok miatt – jelentősen megnő a TKT által biztosított normatíva.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	76 040 725
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	27 600 000
ÖSSZESEN	103 640 725

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások								
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet	
			Osztályok	Napközi				
Bak	8	139	8,00	4,00	45 879 174	44 431 200	1 447 974	
Sárhida	4	24	2,00	1,00	7 921 584	11 107 800	- 3 186 216	
Söjtör	8	151	8,00	3,00	49 839 966	40 728 600	9 111 366	
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-	
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-	
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-	
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-	
ÖSSZESEN	20	314	18,00	8	103 640 724	96 267 600	7 373 124	
			26,00					
			Egy gyermekre jutó átlagos normatíva			330 066		
			Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)			3 702 600		

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Bak	Intézményvezető	1	-	-
Bak	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Sárhida		1	8	8
Sőjtör		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	13	22	286
	Tanár	10	22	220
	Napközis	6	23	138
ÖSSZESEN		33	115	668

Pedagógus bérköltés Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	96 267 600

2.1.2. Egervár-Zalaszentiván-Alsónemesapáti intézményhálózat

A kistérség Észak-nyugat zalai mikrotársulásának lehetséges intézménystruktúráját vázolja fel. Az egervári székhelyiskolához 8 évfolyamos tagintézményként csatlakozik – a jelenlegi formának megfelelően – a zalaszentiváni iskola, valamint az alsónemesapáti intézmény. Ez utóbbi esetében a %-os létszámhatárok még kedvezőbbben is alakulnak, hiszen a roma kisebbségi oktatás miatt nem kell az átlaglétszám számításánál az érintett csoportokat figyelembe venni.

A kiszámítható normatívákból arra lehet következtetni, hogy az intézmény az alapfeladatokra finanszírozható.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	100 082 461
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	54 400 000
ÖSSZESEN	154 482 461

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Egervár	8	221	10,00	5,00	82 865 497	57 873 480	24 992 017
Zalaszentiván	8	127	8,00	3,00	47 619 539	42 440 552	5 178 987
Alsónemesapáti	8	64	4,00	1,00	23 997 248	19 291 160	4 706 088
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	24	412	22,00	9	154 482 284	119 605 192	34 877 092
			31,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	374 957
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 858 232

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Egervár	Intézményvezető	1	-	-
Egervár	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Zalaszentiván		1	8	8
Alsónemesapáti		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	13	22	286
	Tanár	17	22	374
	Napközis	7	23	161
ÖSSZESEN		41	115	845

Pedagógus bérköltség	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltsége	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTSÉG	119 605 200

2.1.3. Bagod-Salomvár intézményhálózat

Az Észak-zalai mikrotérségben az általános iskolai társulások egyik lehetséges változata a bagodi általános iskola mint székhely látná el a jelenlegi formája szerinti hat települést. A salomvári iskola 6 évfolyamos tagintézményként működve látná el a kettő településen az oktatást, a 7-8. évfolyamosok a székhelyintézménybe járnának. A TKT normatívája igénybe vehető – amire a salomvári intézmény jelenleg nem jogosult, tehát a tagintézmény fenntartói jutnának jelentős többlettámogatáshoz.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	73 468 960
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	40 800 000
ÖSSZESEN	114 268 960

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások

Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbség
			Osztályok	Napközi			
Bagod	8	221	10,00	4,00	83 620 654	51 494 926	32 125 728
Salomvár	6	81	6,00	3,00	30 648 294	33 103 881	- 2 455 587
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	14	302	16,00	7	114 268 948	84 598 807	29 670 141
			23,00				
Egy gyermekre jutó átlagos normatíva					378 374		
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)					3 678 209		

Szükséges pedagógus álláshelyek száma

Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Bagod	Intézményvezető	1	-	-
Bagod	Intézményvezető-helyettes	1	8	8
Salomvár		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	11	22	242
	Tanár	10	22	220
	Napközis	5	23	115
ÖSSZESEN		29	115	593

Pedagógus béreköltség

Nagyságrendi iránymutató

Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves béreköltsége	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTSÉG	84 598 800

2.1.4. Zalalövő-Salomvár intézményhálózat

Ebben a verzióban a zalalövői székhelyintézményhez csatlakozna a salomvári iskola mint 6 évfolyamos tagintézmény. A nagyobb intézményhez való csatlakozás előnyösebb volta látszólagos, az átlaglétszámok – a zalaövi párhuzamos, de nem túl magas létszámú osztályok miatt – kisebb százalékot mutatnak.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	102 650 784
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	41 000 000
ÖSSZESEN	143 650 784

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbség
			Osztályok	Napközi			
Zalalövő	8	339	16,00	7,00	115 946 814	83 869 500	32 077 314
Salomvár	6	81	6,00	3,00	27 704 106	32 818 500	- 5 114 394
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	14	420	22,00	10	143 650 920	116 688 000	26 962 920
			32,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	342 026
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 646 500

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Zalalövő	Intézményvezető	1	-	-
Zalalövő	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Salomvár		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	15	22	330
	Tanár	14	22	308
	Napközis	8	23	184
ÖSSZESEN		40	115	838

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	116 688 000

2.1.5. Zalalövő-Bagod-Salomvár intézményhálózat

Ez a mikrotérségi társulási lehetőség gyakorlatilag az előző kettő ötvözetéből adódik. Zalalövő központtal működne az intézmény, a badodi tagintézmény 8. évfolyamos, a salomvári 6 évfolyamos lenne. Az igénybevehető többlettámogatások növekedése miatt a finanszírozhatóság jelentősen javulna. A bérköltségek fedezetén túl, a várható normatívákból jelentős tételek állnának rendelkezésre egyéb feladatokra.

Ez már az az intézményi méret, annyi önkormányzat venne részt a fenntartásban, hogy a szakmai előnyöket is jobban ki lehetne használni, akár önálló tanügyigazgatási szakembert is tudnának foglalkoztatni.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	146 244 567
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	69 740 000
ÖSSZESEN	215 984 567

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Bérköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Zalalövő	8	339	16,00	7,00	122 439 342	80 819 700	41 619 642
Bagod	8	178	8,00	4,00	64 289 684	42 166 800	22 122 884
Salomvár	6	81	6,00	3,00	29 255 418	31 625 100	- 2 369 682
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	22	598	30,00	14	215 984 444	154 611 600	61 372 844
			44,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	361 178
Egy tanulócsoport éves bérköltsége (átlag)	3 513 900

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Zalalövő	Intézményvezető	1	-	-
Zalalövő	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Bagod		1	8	8
Salomvár		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	20	22	440
	Tanár	19	22	418
	Napközis	10	23	230
ÖSSZESEN		53	115	1 112

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	154 611 600

2.1.6. Gellénháza-Becsvölgye-Csonkahegyhát intézményhálózat

A Göcsej mikrotérségi társulás területén a gellénházi, a becsvölgyei, a teskándi, a csonkahegyháti, és bizonyos speciális esetben a bocföldi általános iskolák, illetve fenntartóiknak a különböző variációk szerinti társulása jelentheti a megoldást.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	107 174 671
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	10 500 000
ÖSSZESEN	117 674 671

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Gellénháza	8	277	14,00	6,00	74 250 404	72 162 320	2 088 084
Becsvölgye	6	88	6,00	3,00	23 588 576	32 473 044	- 8 884 468
Csonkahegyhát	6	74	6,00	3,00	19 835 848	32 473 044	- 12 637 196
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	20	439	26,00	12	117 674 828	137 108 408	- 19 433 580
			38,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	268 052
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 608 116

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Gellénháza	Intézményvezető	1	-	-
Gellénháza	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Becsvölgye		1	8	8
Csonkahegyhát		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	18	22	396
	Tanár	16	22	352
	Napközis	9	23	207
ÖSSZESEN		47	115	979

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	137 108 400

2.1.7. Teskánd-Csonkahegyhát-Bocfölde intézményhálózat

Ez a forma csak abban az esetben tud gazdaságos lenni, ha a csonkahegyháti iskolában a kisebbségi oktatásban valamennyi gyermek érdekelt lesz, így az átlaglétszám számításánál figyelmen kívül hagyhatók.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	92 645 137
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	2 610 000
ÖSSZESEN	95 255 137

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Teskánd	8	182	9,00	5,00	45 383 338	52 509 604	- 7 126 266
Csonkahegyhát	8	104	8,00	3,00	25 933 336	41 257 546	- 15 324 210
Bocfölde	8	96	8,00	2,00	23 938 464	37 506 860	- 13 568 396
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	24	382	25,00	10	95 255 138	131 274 010	- 36 018 872
			35,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	249 359
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 750 686

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Teskánd	Intézményvezető	1	-	-
Teskánd	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Csonkahegyhát		1	8	8
Bocfölde		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	17	22	374
	Tanár	16	22	352
	Napközis	8	23	184
ÖSSZESEN		45	115	934

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	131 274 000

2.1.8. Gellénháza-Becsvölgye intézményhálózat

A Göcsej mikrotérség „másik” intézménye lehetne. Az átlaglétszámok viszont nem teljesülnek minden esetben, a gazdaságosabb működtetés nem látható.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	81 638 711
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	1 650 000
ÖSSZESEN	83 288 711

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Gellénháza	8	213	12,00	5,00	52 956 699	61 990 500	- 9 033 801
Becsvölgye	8	122	8,00	3,00	30 332 006	40 111 500	- 9 779 494
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	16	335	20,00	8	83 288 705	102 102 000	- 18 813 295
			28,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	248 623
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 646 500

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Gellénháza	Intézményvezető	1	-	-
Gellénháza	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Becsvölgye		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	12	22	264
	Tanár	14	22	308
	Napközis	6	23	138
ÖSSZESEN		35	115	726

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	102 102 000

2.1.9. Teskánd-Bocfölde intézményhálózat

Ez a megoldás – megvalósíthatóságára van esély – a jelenleg két önálló intézménynek akkor áll érdekében, ha a bocföldei iskola is nyolc évfolyamos maradhat, a fenntartók által „lemondva” a tagintézményi normatíváról. Abban az esetben, ha Bocföldén nem működik 8 évfolyam, úgy a megoldás nem életszerű, hiszen a bocföldei gyermekek nem fognak Zalaegerszegen át utazni a székhelyintézményig.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	67 279 177
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	1 110 000
ÖSSZESEN	68 389 177

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Teskánd	8	182	9,00	5,00	44 772 728	51 051 000	- 6 278 272
Bocfölde	8	96	8,00	2,00	23 616 384	36 465 000	- 12 848 616
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	16	278	17,00	7	68 389 112	87 516 000	- 19 126 888
			24,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	246 004
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 646 500

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Teskánd	Intézményvezető	1	-	-
Teskánd	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Bocföldre		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	12	22	264
	Tanár	10	22	220
	Napközis	5	23	115
ÖSSZESEN		30	115	615

Pedagógus bérköltés	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltése	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	87 516 000

2.2 . Mikrotérségi intézmények - javaslatok 2007-ben

A többcélú kistérségi társulás területén működik több mikrotérségi társulás is, különböző feladatellátási célokkal. Ugyanezeknek a szervezeti keretei között – országos hírű példák is mutatják – rendkívül hatékonyan működtethetők a közoktatási intézmények is.

2.2.1.Válicka völgye mikrotérségi intézmény

Intézmény felépítése: Székhely iskola a baki általános iskola, ahol az eddigieknek megfelelően látnák el a baki gyermekek oktatását. A sárhidai tagintézmény négy évfolyammal működne, a felső tagozatosok a székhelyintézménybe járnak.

A bocföldei iskola 8 évfolyamos tagintézményként csatlakozna, ahol a bocföldei gyermekek mellett a csatári iskolásokat fogadják.

A sőjtöri általános iskola tagintézményként működne tovább, a mostani ellátási területen.

Az alábbi számításokból is kitűnik, hogy ebben a felállásban a Többcélú Kistérségi Társulástól (TKT) csak minimális – a kistelepülések tagintézményi normatívája – vehető igénybe. Világos, hogy az alacsony átlaglétszámok miatt a sőjtöri önkormányzatnak nem áll érdekében ebben a mikrotársulásban részt vennie.

A tófeji iskola 8 évfolyamos tagintézményként működve, látná el – az eddigieknek megfelelően – az érintett településeken a közoktatási feladatokat.

A várhatóan igényelhető normatívák és a pedagógusok bérköltisége között jelentős eltérés van, így az intézmény finanszírozhatósága nem látszik biztosítottnak.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	124 197 647
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	4 770 000
ÖSSZESEN	128 967 647

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások						
Település	Évfolyamok	Létszám	Tanulócso.-ok	Normatíva	Bérköltség	Különbözet

	száma		száma				
			Osztályok	Napközi			
Bak	8	139	8,00	4,00	35 081 237	44 899 512	- 9 818 275
Sárhida	4	24	2,00	1,00	6 057 192	11 224 878	- 5 167 686
Bocfölde	8	96	8,00	2,00	24 228 768	37 416 260	- 13 187 492
Sőjtör	8	151	8,00	3,00	38 109 833	41 157 886	- 3 048 053
Tófej	8	101	8,00	2,00	25 490 683	37 416 260	- 11 925 577
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	36	511	34,00	12	128 967 713	172 114 796	- 43 147 083
			46,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	252 383
Egy tanulócsoporthoz éves bérköltsége (átlag)	3 741 626

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Bak	Intézményvezető	1	-	-
Bak	Intézményvezető-helyettes	1	8	8
Sárhida		1	8	8
Bocfölde		1	8	8
Sőjtör		1	8	8
Tófej		1	8	8
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt		Tanító	23	22
	Tanár	21	22	462
	Napközis	9	23	207
ÖSSZESEN		59	115	1 215

Pedagógus bérkölség Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérkölsége	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTSÉG	172 4 800

2.2.2. Észak-nyugat Zalai mikrotárségi intézmény

Az előző, 3. sz. intézménytársulásból indul ki ez a verzió is. Annál bővebb, hiszen csatlakozna hozzá a pókaszepteki többcélú intézmény is. A kistérségen kívüli tagintézménye jelenleg is van a pókaszepteki ÁMK-nak. Mivel arról adatok már nem álltak rendelkezésre, így nem szerepel az alternatívában, de mindenképpen működőképes lenne úgy is, hiszen egy 4 évfolyamos, szükség esetén összevont osztályokkal működő tagintézményről van szó.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	142 410 020
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	81 370 000
ÖSSZESEN	223 780 020

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Bérkölség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Egervár	8	221	10,00	5,00	84 394 817	55 692 000	28 702 817
Zalaszentiván	8	127	8,00	3,00	48 498 379	40 840 800	7 657 579
Alsónemesapáti	8	64	4,00	1,00	24 440 128	18 564 000	5 876 128
Pókaszeptek	8	174	8,00	5,00	66 446 598	48 266 400	18 180 198
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-

0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	32	586	30,00	14	223 779 922	163 363 200	60 416 722
			44,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	381 877
Egy tanulócsoporthoz éves bérköltésge (átlag)	3 712 800

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Egervár	Intézményvezető	1	-	-
Egervár	Intézményvezető-helyettes	1	8	8
Zalaszentiván		1	8	8
Alsónemesapáti		1	8	8
Pókaszeptek		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	18	22	396
	Tanár	22	22	484
	Napközis	11	23	253
ÖSSZESEN		56	115	1 165

Pedagógus bérköltés Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltésge	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTÉS	163 3 200

2.2.3. Göcsej mikrotársulási intézmény

Természetes, hogy a mikrotársulásokban a lehetséges legnagyobb, legtöbb iskolát átfogó struktúra esetében lehet igénybe venni a legtöbb normatív támogatást, így a leginkább finanszírozható lenne az oktatás.

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	151 032 617
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	92 700 000
ÖSSZESEN	243 732 617

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások							
Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Teskánd	8	246	11,00	6,00	96 551 064	60 083 100	36 467 964
Csonkahegyhát	6	74	6,00	3,00	29 043 816	31 808 700	- 2 764 884
Gellénháza	8	213	12,00	5,00	83 599 092	60 083 100	23 515 992
Becsvölgye	6	88	6,00	3,00	34 538 592	31 808 700	2 729 892
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	28	621	35,00	17	243 732 564	183 783 600	59 948 964
			52,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	392 484
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 534 300

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Teskánd	Intézményvezető	1	-	-
Teskánd	Intézményvezető-helyettes	1	8	8
Csonkahegyhát		1	8	8
Gellénháza		1	8	8
Becsvölgye		1	8	8
0		-	8	-
0		-	8	-
0		-	-	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	24	22	528
	Tanár	21	22	462
	Napközis	13	23	299
ÖSSZESEN		63	115	1 321

Pedagógus bérköltség Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járlékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltsége	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTSÉG	183 3 600

2.2.4. Pacsa térsége intézmény

Jelen dokumentum elkészítésére való megbízáskor még a nem jött létre a pacsai kistérségi társulás, így annak a térségnek a legfőbb lehetősége is felvázolásra kerül. Mindenképpen a pacsai intézmény lehetne egy székhelyiskola, amihez tagintézményként csatlakoznának:

- 4 évfolyamos tagintézményként a szentpéterúri iskola, a felsősök innét is pacsára járnának
- szintén 4 évfolyamos tagintézmény lehetne a még jelenleg alapítványi formában működő zalaszentmihályi iskola
- hat évfolyamos tagintézményként tudna működni a pölöskei iskola, amely jelenleg szintén alapítványi formában működik
- a nagykapornaki intézmény – amennyiben tagintézménnyé válna is – természetesen nyolc évfolyamosként működne tovább

Normatív támogatások és hozzájárulások (főbb normatívák alapján)	
Fenntartóként igényelhető (költsv. tv. 3. sz. melléklet)	167 565 168
Többcélú Kistérségi Társ. által igényelhető (költsv. tv. 8. sz. mell.)	90 830 000
ÖSSZESEN	258 395 168

Intézményegységenkénti átlagos bérjellegű kiadások

Település	Évfolyamok száma	Létszám	Tanulócsoportok száma		Normatíva	Béreköltség	Különbözet
			Osztályok	Napközi			
Pacsa	8	391	17,00	7,00	146 424 026	89 232 000	57 192 026
Szentpéterúr	4	62	5,00	2,00	23 218 132	26 026 000	- 2 807 868
Zalaszentmihály	4	32	2,00	1,00	11 983 552	11 154 000	829 552
Pölöske	6	56	4,00	2,00	20 971 216	22 308 000	- 1 336 784
Nagykapornak	8	149	8,00	3,00	55 798 414	40 898 000	14 900 414
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
0	0	0	0,00	0,00	-	-	-
ÖSSZESEN	30	690	36,00	15	258 395 340	189 618 000	68 777 340
			51,00				

Egy gyermekre jutó átlagos normatíva	374 486
Egy tanulócsoport éves béreköltsége (átlag)	3 718 000

Szükséges pedagógus álláshelyek száma				
Tagintézmény	Beosztás	Létszám	Köt.óra	Ellátott óra
Pacsa	Intézményvezető	1	-	-
Pacsa	Intézményvezető- helyettes	1	8	8
Szentpéterúr		1	8	8
Zalaszenthalmás		1	8	8
Pölöske		1	8	8
Nagykapornak		1	8	8
0		-	8	-
0		-	-	-
Intézmény együtt	Tanító	24	22	528
	Tanár	23	22	506
	Napközis	12	23	276
ÖSSZESEN		65	115	1 350

Pedagógus bérköltség	
Nagyságrendi iránymutató	
Egy fő pedagógus átlagos havi illetménye	170 000
Egy fő pedagógus 13 havi illetménye	2 210 000
Járulékok	707 200
Egy fő pedagógus éves bérköltsége	2 917 200
ÖSSZES PEDAGÓGUS BÉRKÖLTSÉG	189 618 000

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város – amennyiben vállal mikrotérségi vezető szerepet – természetesen alkalmas lenne a közvetlen városkörnyéki települések (**Alsónemesapáti, Bocfölde, Bagod, Zalaszenthalmás, Sárhida**), azok iskoláinak integrálására.

A felvázolt mikrotérségi intézmények lehetnek alkalmasak arra, hogy a későbbiek során kistréségi fenntartásban működjenek.

2.3. Kistérség általi intézményfenntartás

Természeteszerű, hogy az intézményi szervezetek között a legkiteljesedettebb megoldás az a lehetőség, amikor a többcélú kistérségi társulás veszi át a feladatellátást, tehát az intézmények fenntartását. Ebben az esetben a társulási tanácsra, mint a fenntartó legfőbb döntéshozói szervére az alábbi feladatok hárulnak:

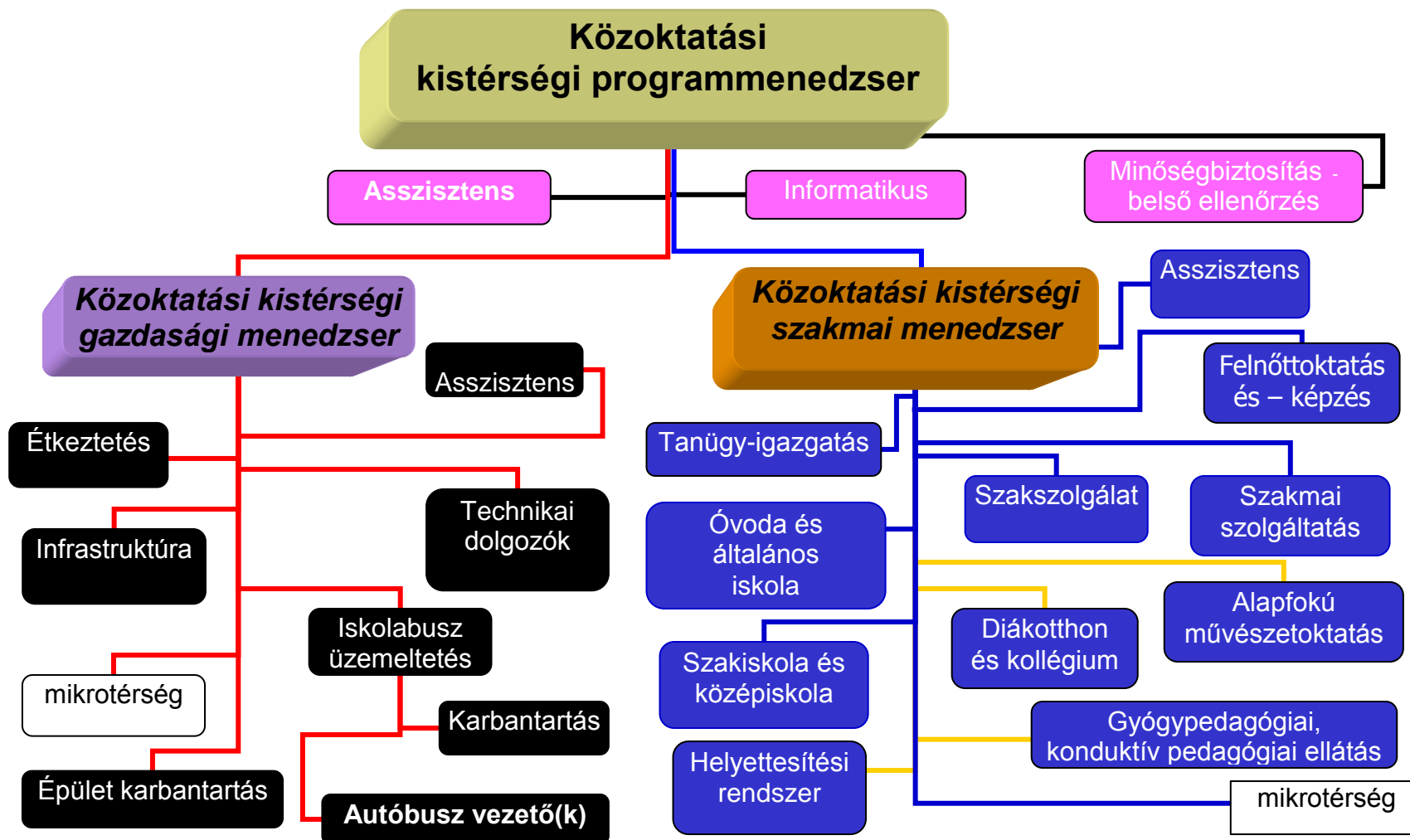
- köteles közoktatási ügyekkel foglalkozó bizottságot létesíteni és működtetni
- dönt a közoktatási intézmény létesítéséről, gazdálkodási jogköréről, átszervezéséről, megszüntetéséről, tevékenységi körének módosításáról, nevének megállapításáról, az óvodába történő jelentkezés módjáról, a nagyobb létszámú gyermekek egy időszakon belüli óvodai felvételének időpontjáról, az óvoda heti és éves nyitvatartási idejének meghatározásáról;
- meghatározza a közoktatási intézmény költségvetését, továbbá a kérhető költségtérítés és tandíj megállapításának szabályait, a szociális alapon adható kedvezmények feltételeit;
- meghatározza az adott nevelési évben indítható óvodai csoportok számát, továbbá engedélyezi az osztály, csoport átlagléttszámtól való eltérést,
- meghatározza az adott tanítási évben az iskolában indítható osztályok, napközis osztályok (csoportok), a kollégiumban szervezhető csoportok számát, továbbá engedélyezi a maximális létszámtól való eltérést;
- a minőségirányítási programban meghatározottak szerint működteti a minőségfejlesztés rendszerét
- megbízza a közoktatási intézmény vezetőjét, és gyakorolja felette a munkáltatói jogokat;
- jóváhagyja a közoktatási intézmény szervezeti és működési szabályzatát, minőségirányítási programját, valamint a nevelési-oktatási intézmény nevelési, illetve pedagógiai programját, házirendjét, az általános művelődési központ pedagógiai-művelődési programját;
- értékeli a nevelési-oktatási intézmény foglalkozási, illetve pedagógiai programjában meghatározott feladatok végrehajtását, a pedagógiai-szakmai munka eredményességét.

A kistérségi szintű feladatellátás természetesen csak a megyei jogú város aktív részvételével lehetséges. A legmagasabb színvonalon egységes iskolával (1 – 12. évfolyamos) lehet a feladatot ellátni. Az óvodák és az általános iskolák alsó tagozatai, a felső tagozatok a létszámkritériumok teljesülése esetén helyben maradó tagintézmények lennének. Az minden esetben a teljesített létszámok függvénye, hogy a gyermekek elhelyezése az 5., a 7. vagy a 9. évfolyamtól lesz az egységes iskola székhelyén megoldva.

Az egységes iskola központi intézményegysége lehet többcélú intézmény (ÁMK), vagy középiskola.

A kistérségi szintű feladatellátás magában foglalja, hogy ebben az esetben valamennyi településen, valamennyi intézmény fenntartását a társulás látja el. Ebben az esetben természetesen az önkormányzatok hivatalainak feladatai is megváltoznak. Az oktatással kapcsolatos gazdasági és tanügyigazgatási feladatok az egyes polgármesteri hivatalokban megszűnnek, helyette koncentrálnak, ami mind szakmai, mind gazdaságossági szempontból is előnyösebb lehet. A központi feladatellátáshoz egy az alábbi vázlattal bemutatandó szervezet létrehozása javasolt.

**A többcélú kistérségi társulás feladatkörébe tartozó
oktatás és nevelési tevékenység ellátásához szükséges munkaszervezeti forma
(tervezet)**



2.4. Szakszolgálati feladatellátás

2.4.1. gyógytestnevelési központok 2007/2008.

A 2007/2008-as tanévben Zalaegerszezen kívül az alábbi településeken működik gyógytestnevelési központ:

Becsvölgye

Bagod

Bak

Egervár

Nagykapornak

Pacsa

Zalalövő

Zalaszentiván

Teskánd

Gellénháza.

2007/2008 tanévtől az egervári Egervári László Általános Iskola tagintézményeként működik a zalaszentiváni általános iskola. Javasolt egy gyógytestnevelési decentrumot Egerváron tartva, a zalaszentivánit alközpontként működtetni. Alsónemesapátiban új központ kialakításának vizsgálata javasolt.

Bagodban a három gyógytestnevelési csoport működtetése indokolt, áthelyezése nem lehetséges, mivel valamennyi rászoruló gyermek ebbe az iskolába jár. A működési feltételek biztosítása az iskolavezetés fokozott feladata, ehhez az elhelyezési és a tárgyi feltételek adottak.

2.4.2. gyógytestnevelési központok 2009/2010.

A 2009/2010-es tanévben Zalaegerszegen kívül az alábbi településeken működik gyógytestnevelési központ:

Becsvölgye

Bagod

Bak

Egervár

Zalalövő

Teskánd

Gellénháza.

Az Egervári László Általános Iskola tagintézményeként működő a zalaszentiváni általános iskolában a gyógytestnevelési alközpont működik, hasonló módon Alsónemesapátihoz.

Zalalövő, mint központ felel a Salomváron indított gyógytestnevelési csoportok ellátásáért is.

2.4.3. Nevelési

2.5. Beiskolázási körzetek

A kistérségben működő települési társulások közoktatási intézményszerkezete 2009/2010 című tábla tartalmazza a beiskolázási körzeteket. Az egyes intézményeket fenntartó települések adják a beiskolázási körzetet.

2.6. Esélyegyenlőség biztosítása

Az Európai Unió elvárásai alapján a települések, kistérségek, régiók feladata a társadalmi esélyegyenlőtlenségek csökkentése. Az esélyegyenlőség előmozdítása aktív cselekedetet feltételez, melynek eredménye az, hogy a védett csoport tagjai valóban élni tudnak a számukra is nyitott lehetőségekkel.

Esélyegyenlőség érvényesülése csak akkor lehetséges, ha mindkét cél egyszerre teljesül, az adott védett csoport tényleges résztvevővé válik.

Az esélyegyenlőség pozitív befolyásoltságához szükséges különböző intézkedések készítése, ennek stratégiai terve az esélyegyenlőségi program.

Az esélyegyenlőségi program része egy részletes helyzetelemzés, az alapelvek, az elérendő célok meghatározása, a továbblépés lehetőségeinek felvázolása, melyhez szükséges a partnerségi megközelítés.

Az esélyegyenlőség előmozdítása konkrét, a hátrányok kiegyenlítését segítő intézkedések végrehajtásával érhető el.

A területet érintő szabályozásnak ennek megfelelően az a feladata, hogy olyan keretet biztosítson az állami intézkedéseknek, amelyek a közösségi erőforrások leghatékonyabb felhasználását teszik lehetővé.

Fontos a program megvalósításához a garanciák, módszerek meghatározása, az ehhez szükséges intézkedési terv elkészítése.

Minden települési önkormányzatnak illetve, intézményfenntartói társulásban, vagy (többcélú) kistérségi társulásban fenntartott közoktatási intézmények esetén a társult önkormányzatoknak együttesen - ki kell dolgoznia települési közoktatási esélyegyenlőségi programját. A programot össze kell hangolni a település közoktatási intézményeinek működését és pedagógiai munkáját szabályozó dokumentumokkal, az önkormányzati intézkedési tervvel (a közoktatásról szóló 1993. évi LXXIX. törvény 85.§ alapján), és önkormányzati minőségirányítási programmal. A helyi oktatás fejlesztésével kapcsolatos uniós pályázatoknak a települési közoktatási esélyegyenlőségi program kötelezően benyújtandó melléklete.

A közoktatásban megvalósítandó egyes további esélyegyenlőségi feladatok meghatározása és végrehajtása az érintett intézmények feladata. A speciális feladatok és célok meghatározását, valamint a végrehajtásuk módját az intézmények legkésőbb 2007. december 31-ig intézkedési tervben határozhatják meg.

Horizontálisan érvényesítendő szempont a közoktatás-fejlesztésben az esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés biztosításának elve. Az esélyegyenlőség érvényesítése érdekében különös figyelmet kell fordítani minden infrastrukturális és szakmai fejlesztés támogatása esetén a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók és a sajátos nevelési igényű tanulók oktatási helyzetére a beruházásban, fejlesztésben. Kiemelten fontos az érintett intézmények oktatásszervezési gyakorlatának áttekintésével, illetve az intézmények tanulói összetételének összehasonlításával annak vizsgálata, hogy érvényesül-e a településen a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség, és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók oktatási és társadalmi integrációjának támogatása.

A halmozottan hátrányos helyzetű gyerekek esélyegyenlősége előmozdításának elengedhetetlen feltétele az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan támogató lépések, szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik meglévő hátrányaikat, javítják iskolai sikerességüket.

Minden gyermeknek a közoktatás intézményeiben kell megkapnia azt a tudást, illetve megszereznie azokat a képességeket, amikre alapozva továbbléphet a következő iskolafokba. Ezért fontos:

- hogy minden gyermek képességének, adottságainak megfelelő nevelést, oktatást, képzést kapjon. Ennek érdekében intézményhálózati szinten is biztosítani kell az egyéni fejlesztéslehetőségét mind a felzárkóztatás, mind a tehetséggondozás területén.
- hogy a gyermek már óvodás korban megkapja a megfelelő fejlesztéseket annak érdekében, hogy továbblépésekor kudarcmentesen tudjon haladni, de legalább kevesebb kudarcnak legyen kitéve, kevesebb kudarcot éljen meg.

A jogszabályi előírásokat követve a Zalaegerszeg Többcélú Kistérségi Társulás területén működő oktatási nevelési intézményt fenntartó önkormányzatok céljai, hogy intézményei révén elérjék a következőket:

- a bármilyen szempontból hátrányos helyzetű tanulók esélyegyenlőségének biztosítását az oktatási folyamatban,
- a tanulók továbbhaladási esélyeinek növelését,
- a társadalmi beilleszkedés előkészítését, a munkaerő-piaci esélyek növelését,
- befogadó intézményi környezet kialakítását,
- a személyiségközpontú oktatás elterjesztésével az egyéni képességek szerinti haladás biztosítását, minden tanuló képességei kibontakoztatásának elősegítését.

Mind a fenntartók, mind az egyes intézmények kötelessége az iskolai szegregáció elleni fellépés.

A szegregáció csökkentése illetve megszüntetése minden esetben fontos, vonatkozzon az a hátrányokkal induló tanulókra, az etnika és egyéb kisebbségekre, a sajátos nevelési igényű tanulókra.

A beiskolázási körzeteket és az iskolákon belül a tanulócsoportokat ennek értelmében úgy kell alakítani, hogy ne jöjjön létre, vagy legalább nagyban mérséklődjön a szegregációlehetősége.

Növelni kell azoknak a programoknak az iskolai gyakorlatban való megjelenését, amelyek az esélyegyenlőséget tűzik ki célul, és azt szolgálják.

A hátrányos szociokulturális háttérű tanulók számára biztosítani kell, hogy a képesség-kibontakoztató és integrációs programokban vehessenek részt. El kell érni, hogy a sajátos nevelési igényű gyermekek, tanulók lehetőségük szerint a kortársaikkal közösen tanulhassanak.

Fontos, hogy az esélyegyenlőség biztosításának pedagógiai – szakmai háttérét is biztosítsa a

-
- helyi közoktatási rendszer. A pedagógusoknak és a pedagógiai munkát segítő más alkalmazottaknak:
 - fel kell készülniük arra a helyzetre, hogy az együttneveléssel járó kihívásoknak, az
 - esélyegyenlőség biztosítását célzó programok megvalósítási feltételeinek meg tudjanak felelni.
 - a módszertani kultúra bővítésével, időnként a pedagógusi szemlélet változtatásával el kell érni, hogy az egyéni fejlesztés elvének előtérbe kerülésével ne csak azt mondjuk ki, hogy befogadó intézményekre van szükség, hanem azt is, hogy benne befogadó pedagógusokra van szükség.

Az esélyegyenlőség biztosításának nem csupán a nevelési – oktatási tartalmi szinten kell megvalósulnia, hanem az intézmények infrastruktúrájának a mindenkori helyzetéhez igazodásában.

Fontos az információáramoltatás, a lényeges információk pontos eljuttatása a szülőkhöz és a tanulókhöz egyaránt. Az intézményhasználóknak tudniuk kell, milyen választási lehetőségeik vannak, milyen kínálatot biztosítanak az egyes intézmények minden gyermekük, tanulójuk számára. A nevelési – oktatási kínálaton túl az információátadásnak ki kell terjednie a szociális juttatásokról, kedvezményekről szóló tájékoztatásra is (ingyenes tankönyv, iskolakezdési támogatás, gyermekétkeztetés kedvezményei stb.)

A kistérség önkormányzatainak az a célja, hogy minden intézményében biztosított legyen az esélyegyenlőség, az egyenlő bánásmód. A megvalósulás érdekében támogatjuk az integrált nevelést, az inkluzív és integrációs oktatás feltételeinek javítását, az iskola-előkészítő foglalkoztatások eredményességének emelésére irányuló intézményi törekvéseket, a képességkibontakoztató és integrációs programok iskolai működtetését, a körzethatárok kialakításánál az esélyegyenlőség biztosításának figyelembe vételét, az esélyek kiegyenlítését célzó programok intézményi bevezetését, a felzárkóztatást és tehetséggondozást.

Az esélyegyenlőség biztosításával kapcsolatos intézményi feladatokat az egyes intézmények saját programjukban, munkatervükben kell, hogy realizálják úgy, hogy azok az adott intézmény sajátosságaihoz, alapvető célrendszeréhez igazodjanak.

2.7. Nemzeti etnikai kisebbségi oktatás, integrációs felkészítés

A közoktatásról szóló törvény az alkotmánnyal és a kisebbségek jogairól szóló törvénnyel összhangban biztosítja a kisebbségekhez tartozóknak az anyanyelven való oktatás jogát, ugyanakkor tiltja e személyek bármilyen kirekesztését, hátrányos megkülönböztetését. A törvény az érdekeltekre bízta, hogy gyermekük számára milyen óvodai nevelést, illetve iskolai nevelést-oktatást vesznek igénybe.

A kisebbségi oktatás megszervezése az önkormányzatok feladata. Kisebbségi óvodai csoportot, iskolai osztályt kell szervezni, ha azt ugyanazon kisebbséghez tartozó gyermek szülője kéri. A kisebbségi oktatás megszervezéséért felelős önkormányzatok e feladatuknak eleget tehetnek közösen, társulás formájában, valamint nem önkormányzati fenntartóval kötött megállapodás formájában is.

A kisebbségi oktatás szempontjából a jogi szabályozás egyik legfontosabb eleme, hogy lehetővé tegye a kisebbségi önkormányzatok számára a kisebbségek jogairól szóló törvényben biztosított jogosítványaik gyakorlásának lehetőségét.

A kisebbségi oktatást (is) nyújtó oktatási intézmények két alapvető formában szervezhetők: „kisebbségi oktatásban közreműködő oktatási intézményként” vagy pedig „kisebbségi oktatási intézményként”. Az utóbbinak létezik jogszabályi definíciója. A közoktatási törvény szerint kisebbségi oktatási intézmény az a közoktatási intézmény, amelynek az alapító okirata tartalmazza a nemzeti, etnikai kisebbségi feladatok ellátását, feltéve, hogy e feladatokat a közoktatási intézmény ténylegesen ellátja, továbbá óvoda, iskola és kollégium esetében a tanulók legalább huszonöt százaléka részt vett a nemzeti, etnikai kisebbségi óvodai nevelésben, illetve a nemzeti, etnikai kisebbségi iskolai nevelésben-oktatásban.

A kisebbségi törvény 43. § (4) bekezdése, valamint a közoktatási törvény 3. számú melléklete értelmében akkor indítható cigány kisebbségi oktatási program egy iskolában, ha ezt legalább nyolc roma tanuló szülei kérik (a nyolc tanuló szüleinek kezdeményezése előfeltétele valamennyi kisebbségi oktatási forma megszervezésének). Összhangban a közoktatási törvény 102. § (2) e) pontjával, az iskola pedagógiai programját (és ezen belül a cigány kisebbségi oktatási programot) jóvá kell hagynia a fenntartónak (azaz legtöbb esetben a helyi önkormányzatnak), és

– a 102. § (10) bekezdése értelmében – be kell szerezni a helyi cigány önkormányzat egyetértését is (amennyiben az adott településen ilyen nincs, az Országos Cigány Önkormányzat gyakorolja az egyetértési jogot). A jogi szabályozás lehetővé teszi, hogy a cigány kisebbségi oktatást elkülönült osztályok keretében szervezzék meg. A személyes adatok védelméről és a közérdekű adatok nyilvánosságáról 1992. évi LXIII. törvény 3. § (2) bekezdés a) pontja szerint különleges adat akkor kezelhető, ha az adatkezeléshez az érintett írásban hozzájárul. Mivel az etnikai hovatartozás különleges adat, a kiskorú tanuló helyett pedig törvényes képviselője, azaz legtöbb esetben szülője jogosult megadni a szükséges beleegyezést, a tanulók szülői hozzájárulás nélkül nem vehetnek részt cigány kisebbségi oktatásban (vagy bármilyen más kisebbségi oktatásban).

A Nemzeti, etnikai kisebbség óvodai nevelésének irányelve és a Nemzeti, etnikai kisebbség iskolai oktatásának irányelve kiadásáról szóló 32/1997. (XI. 5.) MKM rendelet (továbbiakban: 32/1997. MKM rendelet) 2. számú mellékletének 1. pontja szerint a kisebbségi oktatásnak négy formája létezik:

- Anyanyelvű oktatás (az anyanyelvű oktatásban – a magyar nyelv és irodalom kivételével – az oktató és nevelő munka a kisebbség nyelvén folyik);
- Kétnyelvű kisebbségi oktatás (a kétnyelvű kisebbségi oktatásban a kisebbségi nyelv és a magyar nyelv a tanítás nyelve, s mindkettő tantárgy is. A kétnyelvű oktatási formában az anyanyelv és irodalomon kívül, legalább három tantárgyat a kisebbség nyelvén kell oktatni, a heti kötelező órakeret legalább ötven százalékában.);
- Nyelvoktató kisebbségi oktatás (a hagyományos nyelvoktató kisebbségi oktatásban a tanítás nyelve a magyar nyelv, a kisebbségi nyelv és irodalom tantárgyat tanítási óra keretében az első évfolyamtól kell oktatni. A nyelvoktató kisebbségi oktatásnak létezik bővített változata is, amelyben egyes további tárgyakat is a kisebbségi nyelven tanítanak.);
- Cigány kisebbségi oktatás. A cigány kisebbségi oktatás alapja a kisebbségi törvény 45. § (2) bekezdése, amely kimondja, hogy a cigány kisebbség iskolázottság belső hátrányainak csökkentése érdekében sajátos oktatási feltételek teremthetők.

A cigány kisebbségi oktatásban kötelező a cigány népismeret műveltségi terület oktatása és az iskolai sikerességet elősegítő készségfejlesztés. Ezen kívül a tanulók tudásszintjének, készségeinek, etnokulturális háttérének és az iskola lehetőségeinek függvényében az alábbiak közül legalább három területet tartalmazzon:

- a) a tantárgyi fejlesztést;
- b) a kisebbségi önismeret fejlesztését;
- c) a szocializációs, kommunikációs fejlesztést;
- d) a folyamatosan szervezett cigány kulturális tevékenységet;
- e) az egyéni tehetség gondozást.

A szociális hátrányok enyhítésére egy új oktatási forma is létrejött. Az 57/2002. OM rendelet iktatta be a 39/D. §-t a nevelési-oktatási intézmények működéséről szóló 11/1994. (VI. 8.) MKM rendeletbe (továbbiakban: 11/1994. MKM rendelet). Az új szakasz (1) bekezdése kimondja, hogy az iskola a tanuló szociális helyzetéből és fejlettségéből eredő hátrányának ellensúlyozása céljából úgynevezett „képességkibontakoztató felkészítést” szervezhet, melynek keretei között a tanuló egyéni képességének, tehetségének kibontakoztatása, a fejlődésének elősegítése, a többi tanulóhoz történő felzárkóztatása, tanulási, továbbtanulási esélyének kiegyenlítése, tehetségének kibontakoztatása folyik.

A mindenkor költésvetési törvény a normatív támogatás igénylésének és elszámolásának szabályait és feltételeit határozza meg.

Nemzeti etnikai kisebbségi nevelésben résztvevő általános iskolák az alábbi településeken működnek hosszabb ideje:

- Alsónemesapáti, Nemesapáti
- Pacsa
- Szentpéterúr

(forrás: KIR-STAT 2006.)

Nemzeti, etnikai kisebbségi nevelésben résztvevő óvodák az alábbi településeken működnek:

- Alsónemesapáti, Nemesapáti

(forrás: KIR-STAT 2006.)

Nemzeti etnikai kisebbségi nevelésben résztvevő általános iskolák az alábbi településeken működnek 2009/2010-es nevelési évben.

- Alsónemesapáti, Nemesapáti
- Bocfölde
- Csonkahegyhát
- Tófej

Nemzeti, etnikai kisebbségi nevelésben résztvevő óvodák az alábbi településeken működnek:

- Alsónemesapáti, Nemesapáti
- Csonkahegyhát
- Tófej

Abból a célból, hogy az iskolákat a szegregáció helyett az integrációban tegye érdekeltté, az 57/2002. OM rendelet egy másik oktatási formát is bevezetett, az úgynevezett „integrációs felkészítés” szabályait a 11/1994. MKM rendelet 39/E. §-a tartalmazza. Az (1) bekezdés értelmében integrációs felkészítésben vesznek részt azok a képességkibontakoztató felkészítésben részt vevő tanulók, akik egy osztályba, osztálybontás esetén egy csoportba járnak azokkal a tanulókkal, akik nem vesznek részt a képességkibontakoztató felkészítésben. Ez a megközelítés a támogatási rendszer változásaiban is tükröződik.

A korábbi években elindított integrációs programba bekapcsolódott iskolák az integrációs és képesség-kibontakoztató felkészítés megszervezése esetén külön forrás lehívására jogosultak. 2007. évtől a forrásokat, az igénylést, a folyósítást, az elszámolás rendjét, az ellenőrzést szabályozó miniszteri rendelet szerint lehet igényelni (12/2007. (III.14.) OKM rendelet). A programba bekapcsolódott iskolákkal az Országos Oktatási Integrációs Hálózat 2007. szeptember 30-áig együttműködési megállapodást kötött és szakmai szolgáltatóként támogatja a pedagógusok munkáját, az inkluzív nevelést. Az iskolai és az óvodai integrációs program szakmai tartalmi keretei az oktatási miniszter által kiadott, az Oktatási Közlöny LI évfolyam, 11. számában 2007. május 14-én megjelent miniszteri közleményben (IPR) vannak lefektetve.

Új lehetőség volt 2007-ben a fenntartók számára az óvodai fejlesztő program indítása esetén igényelhető támogatás. A támogatás akkor igényelhető, ha 2007. szeptemberében az óvoda körzetében élő, három éves korú halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek legalább hetven százaléka vesz részt óvodai nevelésben, továbbá ha az óvodában a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek aránya eléri a tizenöt százalékot.

2007. márciusa során módosult a képesség-kibontakoztató és integrációs felkészítést szabályozó 11/1994. (VI. 8.) MKM rendelet. Az új szabályozás a korábbinál lényegesen egyszerűbb és átláthatóbb rendelkezéseket állapít meg. Mivel a bevezetési szakasz lezárult, ezentúl az integrációs felkészítést valamennyi osztályra kiterjedően kell megszervezni, a felmenő rendszerre vonatkozó passzusok hatályon kívül kerültek.

Integrációs felkészítés (IPR), az alábbi települések iskoláiban vannak 2007-ben:

- Alsónemesapáti
- Pacsa
- Söjtör

Jelenleg a 2009/2010-es nevelési évben

- Alsónemesapáti
- Pacsa
- Söjtör

A hosszú ideje nemzeti etnikai kisebbségi vagy nevelést folytató intézményeknek és az Integrált Pedagógiai Rendszert kiépítő iskoláknak pályázat útján lehetőségük van módszertani bázis iskolai rendszerhez csatlakozni.

A Bázisiskola olyan modell-intézmény, mely egy szolgáltató, segítő rendszer. A Bázisiskolák egy-egy régióban a hálózati pontok, melyek tudásukat, tapasztalatukat átadják a környező település érdeklődő iskoláinak. Így az adott információ minta lesz az említett iskolákban is, ahol átalakítják saját feltételeik szerint.

3. Közoktatási intézmények átszervezésének főbb mozzanatai

Az adott intézmény megszüntetéséről elvi döntést hoz a fenntartó, ezzel egy időben felhatalmazza az illetékes jegyzőt, a fenntartói irányítással összefüggő döntés előkészítésével, figyelemmel a Közoktatási törvény. 91.§(4) bekezdés g pontjára. A döntés meghozatalakor kellő időnek kell rendelkezésre állnia az előírt vélemények beszerzésére, az elégséges egyeztetések lefolytatására.

Az önkormányzat az általa fenntartott közoktatási intézményét, illetve egyes szolgáltatás ellátását - részben vagy egészben - akkor szüntetheti meg, közoktatási intézményét akkor szervezheti át, ha az adott tevékenységről, szolgáltatásról továbbra is megfelelő színvonalon gondoskodik oly módon, hogy annak igénybevétele a gyermeknek, tanulónak, szülőnek nem jelent aránytalan terhet.

Ennek eldöntéséhez be kell szerezni a megyei önkormányzat - fejlesztési tervre épített - szakvéleményét. A helyi önkormányzat az Országos szakértői névjegyzékben szereplő szakértő véleményét köteles beszerezni tervezett intézkedésének véleményezése céljából. A szakértő véleményét a megyei önkormányzat részére - a szakvélemény megkérésével egyidejűleg - meg kell küldeni.

A Közoktatási törvény 102.§ (3) bekezdése tartalmazza, hogy kinek, milyen esetben kell a véleményét kikérni a döntés meghozatala előtt. A jogszabály határidőt nem tartalmaz. Értelmszerűen az érintett véleményadóknak olyan határidőt kell szabni, amely alatt reális lehetőség van szervezetük tagságának összehívására, véleményük kialakítására.

A fenntartó a közoktatási intézmény megszüntetésével, átszervezésével, feladatának megváltoztatásával, nevének megállapításával, költségvetésének meghatározásával és módosításával, vezetőjének megbízásával és megbízásának visszavonásával összefüggő döntése előtt beszerzi az:

- intézmény alkalmazotti közösségének
- az iskolaszéknek

-
- az iskolai szülői szervezetnek
 - az iskolai diákönkormányzatnak
 - a nemzeti vagy etnikai kisebbség nyelvén, illetve a nemzeti vagy etnikai kisebbség nyelvén és magyarul nevelő és oktató nevelési-oktatási intézmény esetén - ha nem rendelkezik egyetértési joggal - a fenntartótól függően települési, vagy területi kisebbségi önkormányzat, települési, területi kisebbségi önkormányzat hiányában a kisebbség helyi szószólója, illetőleg ennek hiányában az adott kisebbség helyi egyesületének, véleményét.

Más a helyzet azonban akkor, ha az átszervezéssel/megszüntetéssel érintett intézményben nemzeti vagy etnikai kisebbségi óvodai nevelés, iskolai nevelés és oktatás folyik. Ebben az esetben a helyi önkormányzatnak a fentiekén kívül be kell szereznie az intézmény székhelye szerint illetékes helyi kisebbségi önkormányzat egyetértését, és az országos kisebbségi önkormányzat véleményét is. (Közoktatási törvény 88.§.(12) bekezdés) Az egyetértési jog gyakorlására nyitva álló határidőt a Közoktatási törvény 84.§.(6) bekezdése 30 napban határozza meg, amely a határidő lejárta előtt a másik félhez intézett nyilatkozattal legfeljebb egy alkalommal 30 nappal meghosszabbítható. Célszerű az egyetértési jog gyakorlójának tertivevényesen elküldeni az erről szóló értesítést a későbbi viták elkerülése végett.

Miután a fentiekben taglalt vélemények, nyilatkozatok rendelkezésre állnak, dönthet a fenntartó az intézmény megszüntetéséről, jogállásának változásáról.

A döntésnek tartalmaznia kell, hogy:

a) Milyen dátummal kerül sor a szervezeti változásra.

A Költségvetési törvény 102.§.(9) bekezdése értelmében a fenntartó csak július-augusztus hónapban hajthatja végre - kivéve a tagintézménnyé történő átalakítást - a szükséges szervezeti intézkedéseket.

b) Milyen szervezeti változásra kerül sor

- intézmény megszüntetése,

- intézmény jogállásának megváltozása (önálló intézményből tagintézmény lesz)

c) Jogutódlással, vagy jogutód nélkül szűnik-e meg az intézmény

Ha a nevelési-oktatási intézmény jogutódlással szűnik meg, a megszűnés nem érinti a gyermek óvodai elhelyezését, tanulói jogviszonyát, kollégiumi tagsági viszonyát.

Abban az esetben, ha a szülő nem akarja a jogutód nevelési-oktatási intézménybe járatni gyermekét, továbbá, ha a nevelési-oktatási intézmény jogutód nélkül szűnik meg, a helyi önkormányzat megjelöli azt a nevelési-oktatási intézményt, amelybe a szülő - a nevelési-oktatási intézmény megszűnése előtt - kérheti gyermeke átvételét.

A helyi önkormányzatnak olyan intézményt kell megjelölnie, amelynek igénybevétele a gyermeknek, tanulónak, szülőnek nem jelent aránytalan terhet. Ennek megítéléséhez (praktikusan még a döntés meghozatala előtt) be kell szerezni a megyei önkormányzat – fejlesztési tervre épített – szakvéleményét

A helyi önkormányzat a közoktatási intézményét, illetve egyes szolgáltatás ellátását - részben vagy egészben - akkor szüntetheti meg, közoktatási intézményét akkor szervezheti át, ha az adott tevékenységről, szolgáltatásról továbbra is megfelelő színvonalon gondoskodik oly módon, hogy annak igénybevétele a gyermeknek, tanulónak, szülőnek nem jelent aránytalan terhet. Ennek eldöntéséhez be kell szerezni a fővárosi, megyei önkormányzat - fejlesztési tervre épített - szakvéleményét. A helyi önkormányzat az Országos szakértői névjegyzékben szereplő szakértő véleményét köteles beszerezni tervezett intézkedésének véleményezése céljából. A szakértőnek abban a kérdésben kell állást foglalnia, hogy a javasolt megoldás biztosítja-e az adott tevékenység, szolgáltatás megfelelő színvonalon történő további ellátását. A szakértő véleményét a fővárosi, megyei önkormányzat részére - a szakvélemény megkérésével egyidejűleg - meg kell küldeni. A független szakértőre - a helyi önkormányzat megkeresésére - a közoktatási feladatkörében eljáró oktatási hivatal tesz javaslatot. E rendelkezéseket kell alkalmazni abban az esetben is, ha a helyi önkormányzat a feladatellátásához

rendelkezésre bocsátott vagyont, illetve a vagyon feletti rendelkezés jogát vonja meg a közoktatási intézménytől. (Közoktatási törvény. 88.§ (6) bekezdés)

Ha a megszüntetett intézmény feladatait nem a megszüntető önkormányzat által fenntartott másik intézmény veszi át, a döntés meghozatalához előzetesen szükség van a feladatellátásra vonatkozó társulási megállapodás megkötésére a fogadó intézmény fenntartójával. A társulási megállapodás hatályba léptetése köthető a megszüntetést kimondó határozat meghozatalához. Már létező intézményfenntartó társuláshoz való csatlakozás esetén a társulási megállapodás módosítására előírt eljárási rend az irányadó. A megállapodást minősített többséggel jóvá kell hagynia a társult testületeknek.

- d) A szükséges munkajogi döntéseket – pl. intézményvezetők vezetői megbízásának visszavonása – valamennyi munkáltatói jogkört gyakorló szervnek (képviselő-testület, társulási tanács) meg kell hozni.

Háromoldalú megállapodással meghozott munkáltatói intézkedésként, közös megegyezéssel, kinevezés módosítással a vezetői megbízás valamennyi intézményvezetővel szemben visszavonásra kerül.

Az intézmény megszüntetésénél az intézményvezető vezetői megbízásának visszavonása a Kjt. ide vonatkozó szabályainak figyelembevételével történik. A munkajogi intézkedések költségeinek enyhítésére célszerű pályázati forrást igényelni, amelyhez döntenie kell a pályázat benyújtásáról.

- e) Amennyiben kistérségi társulás lesz fenntartó, módosítani kell a többcélú kistérségi társulás társulási megállapodását, szervezeti és működési szabályzatát, költségvetését.

A társulási megállapodásban rögzíteni kell, hogy a Közoktatási törvényben meghatározott, az intézmény törvényességi ellenőrzésével kapcsolatos jegyzői hatásköröket mely település jegyzője gyakorolja. (célszerű a többcélú kistérségi társulás székhelyének jegyzőjét megjelölni).

A többcélú kistérségi társulásnak rendelkeznie kell olyan oktatási szakemberrel, aki a teljes oktatási struktúra, közoktatási intézményrendszer működtetéséért felel, az ezzel kapcsolatos feladatokat ellátja.

-
- f) Döntést kell hozni a társulásnak az új intézmény alapító okiratának elfogadásáról, illetve a fenntartó önkormányzatok képviselő-testületeinek a megszüntetésre kerülő költségvetési szervek megszüntető okiratának elfogadásáról.

Dönteni kell arról, hogy az új intézmény önállóan gazdálkodó, vagy csak részben önállóan gazdálkodó intézményként fog-e működni. A gazdálkodási feladatok ellátásához szükséges apparátust is biztosítani kell!

A Köznevelési törvény 37.§ (5) bekezdése szerint:

A köznevelési intézmény alapító okirata tartalmazza az

- a) intézmény nevét, az alapító, illetve a fenntartó nevét és címét,
- b) intézmény típusát, alaptevékenységét, nemzeti, etnikai, kisebbségi és más feladatait, tagintézményét, a feladatellátást szolgáló vagyont, a vagyon feletti rendelkezés jogát, az intézmény székhelyének és valamennyi telephelyének címét, nevelési-oktatási intézmény esetén az intézménybe felvehető maximális gyermek-, tanulólétszámot, a tagozat megnevezését, iskola esetén az évfolyamok számát, alapfokú művészetoktatás esetén a művészeti ágak, azon belül a tanszakok megnevezését,
- c) a gazdálkodással összefüggő jogosítványokat.

Az Államháztartásról szóló törvény. 88.§ (3) bekezdése szerint:

A költségvetési szerv alapításáról alapító okiratban, megszüntetéséről megszüntető jogszabályban, határozatban, okiratban (a továbbiakban együtt: megszüntető okirat) kell intézkedni.

Az alapító okiratnak tartalmaznia kell a költségvetési szerv nevét, székhelyét, állami feladatként ellátandó alaptevékenységét, gazdálkodási jogkörét, felügyeleti szervét, az alapító szerv nevét, a költségvetési szerv vezetőjének kinevezési rendjét, az ellátható vállalkozási tevékenység körét és mértékét.

A megszüntető okiratnak tartalmaznia kell a költségvetési szerv nevét, székhelyét, felügyeleti szervét, a megszüntető szerv nevét, az esetleges jogutódlással kapcsolatos rendelkezéseket, valamint azt a tényt, hogy a

költségvetési szerv megszüntetésére e törvény mely rendelkezése alapján került sor.

Megjegyzés: mivel az alapító okiratnak tartalmaznia kell az intézmény fenntartó által meghatározott működési (felvételi) körzetét is– ennek meghatározásával kapcsolatban szükséges áttanulmányozni a Költségvetési törvény 90. §. (1)-(5) bekezdéseit is.

Az intézmény átszervezés/megszüntetés során még át kell tekinteni az Államháztartási törvény 88. §-ában foglaltakat és az Államháztartásról szóló miniszteri rendeletben előírtakat is.

- d) Az intézmény megszüntetése esetén, amennyiben intézményfenntartó társulásban működik, a társulást meg kell szüntetni. Ezzel egyidejűleg a megállapodásban foglaltaknak megfelelően az elszámolási kötelezettségnek eleget kell tenni.
- e) A megszüntetéssel, átszervezéssel egyidőben rendelkezni kell az intézkedés költségvetési hatásainak rendezéséről is.

Valamennyi önkormányzatnál módosítani kell a költségvetési rendeletet. A fenntartónak költségvetési rendelete módosításával fedezetet kell biztosítani az intézmény részére az átszervezéssel kapcsolatos kiadásokra, rendelkeznie kell az intézmény megszüntetése esetén a megszűnés utáni időszakra biztosított költségvetési hozzájárulás visszavonásáról, a feladatot a továbbiakban ellátó intézmény fenntartásához való hozzájárulásának fedezetéről, a Költségvetési törvény. 91.§ (9) bekezdése szerinti kötelezettség (utaztatás költségeinek megtérítése, kísérő személy biztosításának költségei) ellátásának fedezetéről, átszervezés esetén az intézmény részére megállapított támogatásnak a feladatarányos csökkentéséről, stb.

A normatívák megosztását önkormányzatok közötti megállapodásban rögzíteni kell.

- f) Dönteni kell arról is, hogy a létrejövő intézményegységhez tartozó telephelyeken működő épületeknek a többcélú kistérségi társulás részére való átadása használatba adási vagy vagyonkezelési szerződéssel történik-e.

-
- g) A többcélú kistérségi társulásnak az intézményvezetői álláshelyre pályázatot kell kiírnia.

Az új intézményvezető kinevezéséig megbízást kell adni az intézményvezetői feladatok ellátására.

A döntés végrehajtása során:

- a) A módosított alapító okiratot, illetve a megszüntető okiratot 30 napon belül meg kell küldeni a törzskönyvi nyilvántartást vezető szervnek (MÁK Zala megyei Igazgatósága). A nyilvántartás konstitutív, a módosítások illetve a megszűnés a nyilvántartáson történő átvezetés napján válik joghatályossá. (A törzskönyvi nyilvántartásra az Államháztartási törvény 88/A-88/B.§-ai tartalmazzák szabályozást.)
- b) Megszűnő költségvetési szerv esetén el kell végezni a feladatmutatókhoz kapcsolódó normatív hozzájárulások és támogatások előirányzatának módosításával kapcsolatos Államháztartási törvényben és az Államháztartásról szóló miniszteri rendeletben rögzített feladatokat mind a megszüntető, mind a fogadó önkormányzatnak.
- c) Megszűnő költségvetési szerv esetén a megszüntetés időpontja szerinti határnapkal a helyi önkormányzati hivatal megszünteti a költségvetési szerv bankszámláját, és erről 5 napon belül köteles tájékoztatni a MÁK Zala megyei Igazgatóságát. (Államháztartásról szóló miniszteri rendelet. 104.§ (2) bekezdés.)
- d) Megszűnő költségvetési szerv esetén a megszűnés napjával az éves költségvetési beszámolóval azonos tartalmú beszámolót kell készíteni, amelyet lezárással és záró főkönyvi kivonattal kell alátámasztani. A részletes eljárási szabályokat a Pénzügyminisztérium által kiadott Tájékoztató tartalmazza. (249/2000.(XII.24.) Kormány rendelet 7.§ (9) bekezdés)

Az új intézmény SZMSZ-ét is a fenntartó elé kell terjeszteni, akinek a jóváhagyásról 30 napon belül kell döntenie.

El kell készíteni az új intézmény pedagógiai programját is.

A házirendet az óvoda, az iskola, a kollégium vezetője készíti el, és a nevelőtestület fogadja el. A házirend elfogadásakor, illetve módosításakor az iskolaszék,

kollégiumszék, óvodaszék, továbbá az iskolai, kollégiumi diákönkormányzat egyetértési jogot gyakorol. A házirend a fenntartó jóváhagyásával válik érvényessé. (Közoktatási törvény 40. § (9) bekezdés)

A közoktatási intézmény feladatai hatékony, törvényes és szakszerű végrehajtásának folyamatos javítása, fejlesztése céljából meghatározza minőségpolitikáját. A minőségpolitika végrehajtása érdekében minőségfejlesztési rendszert épít ki és működtet. A minőségpolitikát és minőségfejlesztési rendszert a közoktatási intézmény minőségirányítási programjában kell meghatározni (a továbbiakban: intézményi minőségirányítási program). Az intézményi minőségirányítási programot az intézmény vezetője készíti el, és az alkalmazotti közösség fogadja el. Elfogadása előtt be kell szerezni az iskolaszék (Közoktatási törvény 60-61. §) és az iskolai, kollégiumi diákönkormányzat (Közoktatási törvény 63. §) véleményét. Az intézményi minőségirányítási program a fenntartó jóváhagyásával válik érvényessé (Közoktatási törvény 40. § (10)).

1. számú függelék

Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás
területén működő közoktatási intézmények
kistérségi fenntartásának lehetséges modelljét megalapozó adatok

2009.



Bevezető

A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén 65 önkormányzatnak törvényi kötelezettsége, hogy gondoskodjon a közoktatási – óvodai, alapfokú iskolai – feladatainak ellátásáról. A feladat-ellátási kötelezettségeket az önkormányzatok kevés kivételtől eltekintve intézményfenntartó társulás formájában látatja el.

A fenntartónak a működés, működtetés során figyelembe kell vennie:

- A beiskolázási területéről mekkora gyermek-és tanulólétszám várható
- A tanulócsoportok létszáma megfelel-e a közoktatási és a hatályos költségvetési törvény előírásainak
- Teljesülnek-e a kistérségi normatív támogatások igénylésének feltételei
- Az intézményben a személyi feltételek biztosítottak-e (szakos ellátottság)
- Az önkormányzatok az állami normatíván felüli költségvetési forrást hosszú távon képesek-e biztosítani

A beiskolázási adatok azt mutatják, hogy mind az intézményfenntartó társulások településein, mind a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén a gyermek és a tanulólétszám csökken. Az óvodák többségében csökkentek a csoportszámok az elmúlt tanévben, az iskolák pedig évfolyamonként is egy osztállyal működnek.

Az iskolák esetében a tanulói létszámok is olyan alacsonyok, hogy a következő években egyrészt a működést is engedélyeztetni kell, másrészt a kistérségi finanszírozási feltételeknek az intézmények egy része nem fog megfelelni.

Az általános iskolák működésénél, működtetésénél különösen figyelemmel kell lenni arra, hogy az önkormányzatok a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás megalakulásakor vállalták a közoktatási feladatellátásban való részvételüket.

A fenntartóknak és az intézményeknek közoktatási feladat-ellátásuk megszervezésekor egyidejűleg meg kell felelni a közoktatási, a költségvetési és az önkormányzatok társulásairól szóló törvényeknek, jogszabályoknak. A közoktatásról szóló törvény rendelkezik arról, hogy az általános iskola 8 évfolyammal működhet, és a 7. és 8. évfolyamon az egyes osztályok tanulói létszámának el kell érnie a törvényben meghatározott maximális létszám 50%-át (15 fő). A közoktatási törvény nem engedi meg továbbá az 5-8. évfolyamok összevonását.

A hatályos költségvetési törvény rendelkezik arról hogy normatíva akkor igényelhető, ha

- Az óvodában a (2009/10. tanévben) csoportok létszáma eléri az átlagléttség 75 vagy 65%-át (a fenntartói társulásban résztvevő önkormányzatok számától függően)
- Az iskolában (2009/10. tanévben) az 1-4. és 5-8. évfolyamokon az átlagléttség 75 vagy 65%-át (a fenntartói társulásban résztvevő önkormányzatok számától függően)

	óvoda	1-4. évfolyam	5-8. évfolyam
Átlagléttség	20	21	23
Átlagléttség 75%-a	15	16	17
Átlagléttség 65%-a	13	14	15

A nemzetiségi, etnikai kisebbségi nevelésre, oktatásra szervezett osztályokra, csoportokra külön szabályok érvényesek, mivel a csoport, osztály létszámát a nemzetiségi, etnikai kisebbségekről szóló törvény (legalább) 8 főben határozza meg. A kistérségi normatívákra már az osztálylétszám 65 %-os megléténél jogosult az intézmény.

A közoktatási intézmények működtetésénél a költségek 75-80%-át a bérjellegű kiadások jelentik, ugyanakkor a pedagóguslétszám nem gyermek, vagy tanulófüggő. A humán erőforrás szükségletet az ellátandó heti időkeret határozza meg. Magasabb tanulólétszám esetén a fajlagos költségek csökkennek, mivel az igényelhető normatívák mértéke nő. A kistérségi közoktatás fejlesztési terv alapján és a lakónépességi adatok ismeretében prognosztizálható, hogy a jelenlegi intézményfenntartó társulások által fenntartott közoktatási intézmények – különösen az általános iskolák – működtetése egyrészt a jogszabályoknak nem fog megfelelni, másrészt nem lesz jogosult a kistérségi normatívák lehívására, így az önkormányzatok nem tudnak további forrásokat bevonni az intézmények működtetésébe.

Az intézményszerkezet **szükségszerű átalakításának** oka tehát nem az önkormányzatok eddigi közoktatási feladatellátási módjában keresendő.

A kistérségi társulás által fenntartott intézmény csak akkor jöhet létre, ha mind a jelenlegi fenntartó(k), mind a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás vállalják a közoktatási intézmény más módon való fenntartását, működtetését.

A kistérségi társulásnak **nem célja** a jelenleg **jól működő társulások megszüntetése**, hanem kezdeményezéseikre, igényeikre építve szándékozik segítséget nyújtani: **megoldási javaslatokat, lehetőségeket kidolgozni** a helyi önkormányzatok, vagy azok társulásai számára a feladatellátás különböző formáira.

Az új fenntartási, működtetési formák kialakításakor, vizsgálatokor szem előtt tartandó szempontok a következők voltak:

- Pedagógiai, szakmai előnyök, hátrányok
- Gazdasági előnyök, hátrányok
- Szerkezet-átalakítás során az aránytalan teher vizsgálata

➤ Gyermek, tanuló esélyegyenlősége érvényesülésének vizsgálata

A fentiekén túl fontos szempont volt, hogy – amennyiben erre a gyermek és tanulólétszámok lehetőséget adtak – óvodás korú gyermekek helyben vehessék igénybe az óvodai ellátást, valamint az alsó tagozat 1 – 4. évfolyamai helyben maradhassanak.

Az önkormányzatoknak, a társulásoknak az önkormányzati választásokat megelőző időszakban szükségeltetne döntést hozni arról, hogy a 2010/11. tanévtől közoktatási intézményeiket milyen formában szándékoznak működtetni. Ez a körülmény erősen befolyásolhatja az intézményfenntartók véleményét, az átszervezés aktualitását.

A döntés meghozatalakor a szakmai és gazdasági szempontból optimális lehetőséget kell kiválasztania a képviselőtestületeknek.

A helyi önkormányzat közoktatási intézményét akkor szervezheti át, szüntetheti meg, ha az adott tevékenységről, szolgáltatásról továbbra is megfelelő színvonalon gondoskodik oly módon, hogy annak igénybe vétele a gyermekek, tanulók, szülők számára aránytalan terhet nem jelent.

A fenntartónak az intézmény árszervezésével összefüggő döntése előtt be kell szereznie a közoktatási törvényben meghatározott szervezetek (alkalmazotti, diák, szülői) véleményét.

1. Helyzetelemzés

1. 1. Demográfiai mutatók

Zala megyei lakónépesség változása

Év	Lakónépesség száma	%-os változás
2006.	295 387 fő	100
2007.	294 830 fő	99,81
2008.	294 297 fő	99,63
Változás	1 090 fő	0,37

A lakónépesség a 2006. és 2008. közötti években Zala megyében 1090 fővel csökkent, ami 0,37 %-os csökkenést jelent. A vizsgált időszak vonatkozásában ez azt jelenti, hogy évenként átlagosan 363 fővel csökkent a lakosság létszáma. (Ez egy-egy kisebb zalai falu megszűnését jelentheti ez.). A változást elsősorban az eredményezte, hogy a születések száma alatta maradt a halálozások számának, valamint az elköltözések is okoztak kisebb mértékű csökkenést.

Zala megye népességének korosztályi megoszlása – 2008. január 1-jén

Korosztály	lakónépesség	% -os arány	korosztály	
			Átl.lsz.	% -os arány
0 – 2	7387	2,5	2462	0,8
3 – 5	7058	2,4	2353	0,8
0 – 5	14 445	4,9	2408	0,8
6 – 13	21 454	7,3	2682	0,9
14 – 19	13 404	4,55	2234	0,76
6 – 19	34 858	11,84	2490	0,8
18 – 54	157 703	53,6	4262	1,45
55 – 59	21 391	7,3	4278	1,45
60 – 69	31 667	10,76	3167	1,08
70 – 79	23 278	7,9	2328	0,79
80 év feletti	10 954	3,72	-	-
összesen	294 297	100	-	-

Az átlagos korosztályi létszám csökkenése tapasztalható. A 18 – 54 éves életkoroknál ez átlagosan 4262 főt jelent, addig az iskoláskorúaknál ez az érték 2490 fő, amely 58, 4% -os értéket mutat.

**A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás települései lakónépességi adatai
2008. január 1.**

Mikrotérségi társulás	Lakónépesség száma	korosztály				1 korosztály százalékos csökkenése	
		0-5	1	6-13	1		
Göcsej Társulás	6897	334	55,7	540	68,6	81,2	18,8
É-NY Zalai Társulás	9484	503	83,8	811	101,4	82,6	17,4
E-Zalai Társulás	5273	262	43,7	469	58,6	74,6	25,4
Salomvár-Zalalövő	5153	288	48	393	48,1	99,8	0,2
Válicka	2483	406	67,7	682	85,3	79,4	20,6
Összesen	35290	1793	298,8	2895	361,9	82,6	17,4
%	100	5,08	0,85	8,2	1,03		

Az Észak zalai Társulás adatai nem tartalmazzák ZMJV lakónépességi adatait. A korosztályos gyermeklétszámok csökkenést mutatnak. A 0 – 5 éves életkorúaknál az egy korosztály átlagos létszáma a lakónépesség 0,85 %-át mutatja, míg a 6 – 12 éves korosztálynál ugyanez a mutatószám 1,03 %-ot érte el.

Megjegyzés: a kistérségben a 0 – 5 éves korúak átlagléttségével számolva az átlagos életkornak $35\,290/298,8 = 118$ év felelne meg, míg a 6 -13 évesek korosztályi adatai alapján az átlagos életkornak $35290/361,9 = 97,5$ év felelne meg. A két adat összevetése alapján a lakónépesség fogyása egyértelmű.

A gyermek és a tanuló létszám adataiból tervezhető mind az óvodai csoportok száma, mind az iskolában indítható osztálycsoportok száma az egyes mikrotérségekben, illetve a többcélú társulás területén.

Az egy korosztály átlagos lakónépességi adatai (0 – 5 éves korosztályé) csökkentek a 6 -13 éves korosztály adataihoz képest, amelynek mértéke a 2008. évi lakónépességi adatok szerint -17,4% volt. A gyermeklétszám csökkenés azt jelenti, hogy mind az óvodai csoportok száma, illetve a csoportok átlagléttségével csökkenhet az intézményekben. Ez a létszám csökkenés természetesen érintheti az iskolai osztályok számát, illetve az osztályok létszámának további csökkenését is.

A gyermek és tanulólétszám csökkenése miatt az állami költségvetési források is csökkennek, amelyek a fajlagos költségek emelkedését jelenthetik az intézmények fenntartóinak (önk., társulás)!

Az intézményi fenntartóknak a jövőben újra kell gondolni iskoláik működését, működtetését, azok finanszírozhatóságát.

A mikrotérségek lakónépesség adatai a 2008. január 1-jei állapot szerint

Göcsei Társulás

Település	2004. január 1.			2008. január 1.		
	Áll.lakos	Ebből		Áll.lakos	ebből	
		0-5	6-14		0-5	6-14
Babosdöbréte				549	39	41
Becsvölgye				858	52	83
Böde				325	17	29
Csonkahegyhát				366	19	28
Dobronhegy				162	3	13
Gellénháza				1661	66	108
Gomboszeg				40	2	5
Hottó				360	22	36
Iborfia				16	0	0
Kustánszeg				547	20	43
Lickovadamos				222	12	17
Milejszeg				341	23	19
Nagylengyel				549	34	57
Németfalu				194	6	16
Ormándlak				122	5	4
Pálfiszeg				183	5	20
Petrikeresztúr				402	9	30
Összesen	6991	389	730	6897	334	549
Korosztály átl.		64,83	81,1		55,67	68,63

Lakónépesség változása

	Állandó lakos	korosztály			
		0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	6991	389	64,8	730	81,1
2008	6897	334	55,7	549	68,6
Változás	-94	-55	-9,1	-181	-12,5

Észak-nyugat Zalai Társulás

Település	2004. január 1.			2008. január 1.		
	Áll.lakos	Ebből		Áll.lakos	ebből	
		0-5	6-14		0-5	6-14
Alibánfa				457	35	33
Alsónemesapáti				747	36	65
Egervár				1074	45	124
Gósfá				324	15	34
Gyűrűs				103	6	15
Kemendollár				532	23	43
Kiskutas				203	6	24
Kispáli				267	22	23
Lakhegy				494	26	33
Nagykutas				486	26	31
Nagypáli				381	29	34
Nemesapáti				552	39	57
Petőhenye				441	12	40
Pókaszepetk				970	63	68
Vasboldogasszony				598	36	45

Vöckönd				90	3	1
Zalaistvánd				378	8	26
Zalaszentiván				1082	54	79
Zalaszentlőrinc				305	19	36
Összesen	9560	564	991	9484	503	811
Korosztály átl.		94	110,11		83,83	101,4

Lakónépesség változása

	Állandó lakos	korosztály			
		0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	9560	564	94	991	110,1
2008	9484	503	83,8	811	101,1
Változás	-74	-61	-10,2	-180	-8,7

Észak – Zalai Társulás

Település	2004. január 1.			2008. január 1.		
	Áll.lakos	Ebből		Áll.lakos	ebből	
		0-5	6-14		0-5	6-13
Bagod				1345	59	121
Boncodföldre				320	26	44
Hagyárosbörönd				324	23	32
Kisbucsa				459	16	48
Nemeshetés				301	8	18
Ozmánbük				206	6	14
Teskánd				1117	74	80
Vaspör				392	4	23
Zalaboldogfa				373	19	39
Zalaegerszeg				60 110	3048	3949
Zalaszentgyörgy				436	27	50
Összesen	65 464	3047	5968	65 383	3310	4418
Korosztály átl.		507,83	663,11		551,7	552,3
Zeg. nélkül	5154	298	561	5273	262	469
Korosztály átl.		49,67	62,33		43,7	58,6

Lakónépesség változása - Zalaegerszeggel

	Állandó lakos	korosztály			
		0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	65 464	3047	507,8	5968	663,1
2008	65 383	3310	551,7	4418	552,3
Vált. 2004-2008	-81	+ 263	+43,9	-1550	110,8

Lakónépesség változása – Zalaegerszeg nélkül

	Állandó lakos	korosztály			
		0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	5154	298	49,7	561	62,3
2008	5273	262	43,7	469	58,6
Vált. 2004-2008	+119	-36	-6	-92	-3,7

Salomvár – Zalaháshágy – Zalalövő

Település	2004. január 1.			2008. január 1.	
	Áll.lakos	Ebből		Áll.lakos	ebből

		0-5	6-14		0-5	6-13
Csöde				88	5	2
Kávás				249	17	15
Keménfa				111	9	11
Salomvár				631	43	52
Zalacséb				577	29	46
Zalaháshágy				381	11	20
Zalalövő				3116	174	247
Összesen	5304	310	510	5153	288	393
Korosztály átl.		51,7	56,7		48	49,13

Lakónépesség változása

		korosztály			
	Állandó lakos	0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	5304	310	51,7	510	56,7
2008	5153	288	48	393	49,1
Változás	-151	-22	-3,7	-117	-7,6

Válicka

	2004. január 1.			2008. január 1.		
Település	Áll. lakos	Ebből		Áll. lakos	ebből	
		0-5	6-14		0-5	6-13
Bak				1691	75	110
Baktüttös				355	18	18
Bocföldre				1147	59	92
Csatár				539	22	48
Pusztaderics				185	8	11
Pusztaszentlászló				665	25	50
Sárhida				831	54	86
Sőjöt				1560	77	138
Szentkozmadombja				74	3	3
Tófej				720	34	62
Zalatárnok				716	31	64
Összesen	8530	411	848	8483	406	682
Korosztály átl.		68,5	94,2		67, 67	85, 25

Lakónépesség változása

		korosztály			
	Állandó lakos	0 – 5	1 korosztály	6 – 13	1 korosztály
2004	8530	411	68, 5	848	94, 2
2008	8483	406	67, 7	682	85 3
Változás	-47	-5	-0, 8	-166	-8,

1. 2. A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén önkormányzati vagy önkormányzati társulásban fenntartott közoktatási intézmények és létszámadataik

Óvodák

Mikrotérség	Település, székhely	2007/2008 tanév					2008/2009 tanév				
		Csoportok száma	Gyermeklétszám	Átlag	1 korosztály átlag	megjegyzés	Csoportok száma	Gyermeklétszám	Átlag	1 korosztály átlag	
É – NY	Alsónemesapáti	1	22	22	6, 7		2	34	17	10,3	
	Nemesapáti	1	11	11	3, 3						
	Egervár	3	69	23	20, 9		3	55	18, 3	16, 7	
	Lakhegy	1	15	15	4, 5		1	12	12	3, 6	
	Nagykutas	1	20	20	6, 1		1	25	25	7, 6	
	Pókaszeptek	2	44	22	13, 3		3	70	23, 3	21, 2	
	Zalaistvánd	1	25	25	7, 6		1	25	25	7, 6	
	Zalaszentiván	3	62	20, 7	18, 8		3	63	21	19, 1	
	összesen	13	268	20, 6	81, 2		14	284	20, 3	86, 1	
É – Zala	Bagod	2	38	19	11, 5		2	46	23	13, 9	
	Teskánd	5	124	24, 8	37, 6		5	117	23, 4	35, 5	
	Zalaszentgyörgy	1	22	22	6, 7		1	24	24	7, 3	
	összesen	8	184	23	55, 8		8	187	23, 4	56, 7	
Zeg		74	1791	24, 2	542, 7		n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	
Göcsej	Becsvölgye	2	37	18, 5	11, 2		2	30	15	9, 1	
	Csonkahegyhát	2	37	18, 5	11, 2		2	32	16	9, 7	
	Gellénháza	2	49	24, 5	14, 8		2	46	23	13, 9	
	Nagylengyel	1	31	31	9, 4		1	25	25	7, 6	
	Összesen	7	154	22	46, 7		7	133	19	40, 3	
Válicka	Bocföldre	1	21	21	6, 4		2	41	20, 5	12, 4	
	Bak	2	43	21, 5	13		2	48	24	14, 5	
	Csatár	1	18	18	5, 5		n. a.	n. a.	n. a.	n. a.	
	Pusztaszentlászló	1	15	15	4, 5		1	11	11	3, 3	
	Sárhida	1	26	26	7, 9		1	17	17	5, 2	
	Söjtör	2	42	21	12, 7		2	45	22, 5	13, 6	

	Tófej	1	27	27	8, 2		1	31	31	9, 4
	Zalatárnok	1	22	22	6, 7		1	17	17	5, 2
	összesen	10	214	20, 8	64, 8		10	210	21	63, 6
Salomvár- Zalalövő	Zalacséb	2	40	20	13, 2		2	43	21, 5	13
	Zalalövő	5	120	24	36, 4		4	100	25	30, 3
	összesen	7	160	22, 9	48, 5		6	143	23, 8	43, 3
Kistérség	összesen	45	980	21, 8	297		45	957	21, 3	290

Általános iskolák

Mikro térseg	Település, székhely	2007/2008 tanév									2008/2009 tanév									Megjegyzés
		Évfolyam									Évfolyam									
		1 – 4		5 – 8		1 – 8		Össz.		Átl.	1 – 4		5 – 8		1 – 8		Össz.		Átl.	
Oszt.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Átl.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Osz.	Létsz.	Átl.	
É – NY	Alsónemesapáti			4	58			7	99	14,1			4	57			7	94	13,4	etnikai
	Nemesapáti	3	41								3	37								
	Egervár					10	213	18	328						10	209	18	322	17,9	
	Zalaszentiván					8	115								8	113				
	Pókaszeptek					8	156	8	156	19,5	2	35			8	176	10	211	21,1	Pakod tagisk.
	összesen	3	41	4	58	26	484	33	583	17,1	5	72	4	57	26	498	35	627	17,9	
É – Zala	Bagod					8	164	8	164	20,5					8	150	8	150	18,8	
	Teskánd					8	179	8	179	22,4					9	197	9	197	21,9	
	összesen					16	343	16	343	21,4					17	347	17	347	20,4	
Göcsej	Csonkahegyhát					8	91	8	91	11,3					8	84	8	84	10,5	etnikai
	Becsvölgye					8	109	8	109	13,6			4	56			8	104	13	
	Kustánszeg										4	48								
	Gellénháza					10	200	10	200	20					11	203	11	203	18,5	
	összesen					26	400			15,4	4	48	4	56	18	287	27	391	14,5	
Válicka	Bak					8	130	10	153						8	125	9	148	16,4	Sárhida tagisk.
	Sárhida	2	23								1	23								

	Bocfölde					8	91	8	91	11,4					8	83	8	83	10,4	etnikai
	Söjtör					8	141	8	141	17,6					8	150	8	150	18,8	
	Tófej					8	93	8	93	11,6					8	88	8	88	11	
	összesen	2	23			32	455	34	478	14,2	1	23			32	446	33	469	14,2	
Salomvár-Zalalövő	Salomvár					8	111	8	111						8	108	8	108	13,5	
	Zalalövő					16	286	16	286						16	282	17	295	17,4	Tagisk.
	Hegyhátszentjakab									1	13									
	összesen					24	397	24	397	16,5	1	13			24	390	25	403	16,1	
Kistérség	összesen	5	64	4	58	124	2075	133	2201	16,6	11	156	8	113	118	1968	137	2237	16,3	

Összesítés, összegzés a mikrotérségi közoktatási intézmények 2007/08 és a 2008/09-es adatairól

	2007/2008 tanév				2008/2009 tanév			
	óvoda		ált. iskola		óvoda		ált. iskola	
	Csop. sz.	létszám	Csop. sz.	létszám	Csop. sz.	létszám	Csop. sz.	létszám
É – NY	13	268	33	583	14	284	35	627
É – Zalai	8	184	16	343	8	187	17	347
Göcsej	7	154	26	400	7	133	27	391
Válicka	10	214	34	478	10	210	33	469
Salomvár Zalalövő	7	160	24	397	6	143	25	403
Össz.	45	980	133	2201	45	957	137	2237
Átlagltsz.	21,8		16,6		21,3		16,3	

A két nevelési év, tanév adatainak kistérségi szinten történő összehasonlításából megállapítható, hogy az **óvodai csoportok száma kistérségi szinten nem változott**, de mikrotérségi változások voltak: **a gyermeklétszám 23 fővel csökkent!** Az átlagos csoportlétszám 0,5 fővel csökkent.

Az iskolákban az **osztályok száma 4 osztállyal növekedett**, míg a **tanulók száma 36 fővel növekedett**. Az átlagos osztálylétszámok 0,3 fővel csökkentek.

Az osztálycsoportok növekedésének oka lehet, hogy az iskolai rendszer kistérségi területen kívüli települések (intézmény fenntartói társulások) feladatellátásával bővült (Pakod, Hegyhátszentjakab).

A Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén önkormányzati vagy önkormányzati társulásban fenntartott közoktatási intézmények (iskolák) tanulólétszám adatai a 2008/09-es tanévben.

Észak – Nyugat

Alsónemesapáti	évfolyam										
Nemesapáti	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	3	1	1	1	1	4	7
tanulók száma	7	9	9	12	37	12	15	15	15	57	94
SNI	0	2	1	0	3	0	1	3	1	5	8
átlagléltszám	16,0	9,0	12,0	12,3	12,0	15,0	15,0	15,0	15,0	14,3	13,4

	évfolyam										
Egervár	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	2	5	1	2	1	1	5	10
tanulók száma	26	21	26	33	106	23	40	23	17	103	209
SNI	0	0	0	2	2	0	4	0	0	4	6
Zalaszentiván											
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	16	16	10	20	62	14	12	12	13	51	113
SNI	0	1	2	0	3	2	0	2	2	6	9
össz. osztály	2	2	2	3	9	2	3	2	2	9	18
össz tanuló	42	37	36	53	168	37	52	35	30	154	322
össz SNI	0	1	2	2	5	2	4	2	2	10	15
átlagléltszám	21	18,5	18,0	17,7	18,7	18,5	17,3	17,5	15,0	17,1	17,9

	évfolyam										
Pókaszepetk	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	17	15	27	20	79	30	27	20	20	97	176
SNI			2	1	3	3	3	0	3	9	12
Pakod*											
osztályok száma	1		1		2						
tanulók száma	12	8	4	11	35						35
SNI		2	1	1	4						4
össz. osztály	1,5	1,5	1,5	1,5	6	1	1	1	1	1	10
össz tanuló	29	23	31	31	114	30	27	20	20	97	211
össz SNI	0	2	3	2	7	3	3	0	3	9	16
átlagléltszám		15,3	20,7	20,7	19,0	30,0	27,0	20,0	20,0	97,0	21,1

Észak – Zalai Társulás

Bagod	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	12	17	16	21	66	18	17	25	24	84	150
SNI	0	2	1	1	4	2	4	2	0	8	12
átlagléttség	12	17,0	16,0	21,0	16,5	18,0	17,0	25,0	24,0	21,0	18,8

Teskánd	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	9
tanulók száma	37	30	25	23	115	21	23	20	18	82	197
SNI	1	1			2	1	1	2	1	5	7
átlagléttség	18,5	30,0	25,0	23,0	23,0	21,0	23,0	20,0	18,0	20,5	21,9

Göcsej

Becsvölgye	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	10	11	13	14	48	15	15	11	15	56	104
SNI		2		4	6	2	1	4	1	8	14
átlagléttség	10,0	11,0	13,0	14,0	12,0	15,0	15,0	11,0	15,0	14,0	13,0

Megjegyzés: az 1-4 évfolyam Kustánszegen, az 5-8. évfolyam Becsvölgyén működik

Csonkahegyhát	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	8	9	11	13	41	8	15	9	11	43	84
SNI				2	2	1	3	1	3	8	10
átlagléttség	8,0	9,0	11,0	13,0	10,3	8,0	15,0	9,0	11,0	10,8	10,5

Gellénháza	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	2	1	1	2	6	1	1	2	1	5	11
tanulók száma	31	16	23	33	103	25	29	29	17	100	203
SNI	1	0	2	4	7	2	3	2	1	8	15

átlagléttség	15,5	16,0	23,0	16,5	17,2	25,0	29,0	14,5	17,0	20,0	18,5
--------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Válicka

	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
Bak											
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	13	14	17	9	53	15	19	18	20	72	125
SNI	0	2	0	4	6	3	0	1	0	4	10
Sárhida											
osztályok száma		1			1					0	0
tanulók száma	9	4	6	4	23					0	23
SNI	0	0	0	1	1					0	1
össz. osztály	1,3	1,3	1,3	1,3	5	1	1	1	1	4	9
össz. tanuló	22	18	23	13	76	15	19	18	20	72	148
össz. SNI	0	2	0	5	7	3	0	1	0	4	11
átlagléttség	18	14,4	18,4	10,4	15,2	15,0	19,0	18,0	20,0	18,0	16,4

	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
Bocföldre											
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	8	9	8	9	34	10	11	16	12	49	83
SNI			1		1			2		2	3
átlagléttség	8,0	9,0	8,0	9,0	8,5	10,0	11,0	16,0	12,0	12,3	10,4

	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
Söjtör											
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	15	23	22	22	82	14	17	15	22	68	150
SNI	1	2	1	0	4	2	3	2	1	8	12
átlagléttség	15,0	23,0	22,0	22,0	20,5	14,0	17,0	15,0	22,0	17,0	18,8

	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
Tófej											
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	7	11	7	10	35	16	14	13	10	53	88

SNI	1				1	1	1	1	2	5	6
átlagléttség	7,0	11,0	7,0	10,0	8,8	16,0	14,0	13,0	10,0	13,3	11,0

Salomvár – Zalaháshággy – Zalalövő

Salomvár	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	8
tanulók száma	14	14	14	11	53	14	14	8	19	55	108
SNI	2	0	3	1	6	0	2	0	4	6	12
átlagléttség	14,0	14,0	14,0	11,0	13,3	14,0	14,0	8,0	19,0	13,8	13,5

Zalalövő	évfolyam										
	1.	2.	3.	4.	1-4.	5.	6.	7.	8.	5-8.	1-8.
osztályok száma	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	16
tanulók száma	40	26	30	48	144	30	35	37	36	138	282
SNI	1	0	3	1	5	2	2	2	0	6	11
Hegyhátszentjakab*											
osztályok száma	1				1					0	0
tanulók száma	13				13					0	13
SNI					0					0	0
össz. osztály	2,3	2,3	2,3	2,3	9	2	2	2	2	8	17
össz tanuló	53	26	30	48	157	30	35	37	36	138	295
össz SNI	1	0	3	1	5	2	2	2	0	6	11
átlagléttség	24	11,6	13,3	21,3	17,4	15,0	17,5	18,5	18,0	17,3	17,4

* a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás területén kívüli település az intézmény-fenntartói társulásban

2. Kistérségben működő iskolák javasolt optimális osztályszámai és tanulói létszámai

mikrotérség	iskola	évfolyam					
		1 - 4. (24 fő)		5 - 8. (28 fő)		1 - 8.	
		osztály	tanuló	osztály	tanuló	osztály	tanuló
Észak-Nyugat	Nemesapáti	2	48			2	48
	Alsónemesapáti			4	112	4	112
	Egervár	4	96	5	140	9	236
	Zalaszentiván	4	96	2	56	6	152
	Pókaszeptk	4	96	4	112	8	208
	Pakod	2	48		0	2	48
	összesen	16	384	15	420	31	804

Észak-Zalai	Bagod	4	96	4	112	8	208
	Teskánd	4	96	4	112	8	208
	összesen	8	192	8	224	16	416
Göcsej	Becsvölgye	2	48		0	2	48
	Kustánszeg	2	48		0	2	48
	Csonkahegyhát	2	48	4	112	6	160
	Gellénháza	4	96	4	112	8	208
	összesen	10	230	8	224	18	464

Válicka	Bak	3	72	5	140	8	212
	Sárhida	1	24		0	1	24
	Bocfölde	2	48	2	56	4	104
	Sőjtör	4	96	4	112	8	208
	Tófej	2	48	2	56	4	104
	összesen	12	288	13	364	25	652

Kistérségben működő iskolák 2008/09 tanév osztályszámai és tanulói létszámai

iskola	évfolyam					
	1 - 4.		5 - 8.		1 - 8.	
	osztály	tanul	osztály	tanul	osztály	tanul
Nemesapáti	3	37			3	37
Alsónemesapáti			4	57	4	57
Egervár	5	106	5	103	10	209
Zalaszentiván	4	62	4	51	8	113
Pókaszeptk	4	79	4	94	8	173
Pakod	2	35			2	35
összesen	18	319	17	305	35	624

Bagod	4	66	4	84	8	150
Teskánd	5	115	4	82	9	197
összesen	9	181	8	166	17	347
Becsvölgye			4	56	4	56
Kustánszeg	4	48			4	48
Csonkahegyhát	4	41	4	43	8	84
Gellénháza	6	103	5	100	11	203
összesen	14	192	13	199	27	391

Bak	4	53	4	72	8	125
Sárhida	1	23			1	23
Bocfölde	4	34	4	49	8	83
Sőjtör	4	82	4	68	8	150
Tófej	4	35	4	53	8	88
összesen	17	227	16	242	33	469

mikrotérség	iskola	évfolyam					
		1 - 4. (24 fő)		5 - 8. (28 fő)		1 - 8.	
		osztály	tanuló	osztály	tanuló	osztály	tanuló
Salomvár-Zalalövő	Salomvár	2	48	2	56	4	104
	Zalalövő	4	96	6	168	10	264
	Hegyhátszentj.	1	24		0	1	24
	összesen	7	168	8	224	15	392

iskola	évfolyam					
	1 - 4.		1 - 8.		1 - 8.	
	osztály	tanuló	osztály	tanuló	osztály	tanuló
Salomvár	4	53	4	55	8	108
Zalalövő	8	144	8	138	16	282
Hegyhátszentjakab	1	13			1	13
összesen	13	210	12	193	25	403

3. A lehetséges működési modellekről röviden

3. 1. Mikrotérségi társulások által fenntartott közoktatási intézmények – 1.sz. ábra

Az ily módon fenntartott intézmények a jelenleg működő **fenntartói társulások kibővítésével** jönnek létre. Az önkormányzatok és a fenntartói társulások már eddig is (többségében) többcélú közoktatási intézményeket tartottak fenn. Célszerűnek látszik a továbblépés egyik módjaként a **fenntartói kör bővítése**, mellyel a tagintézmények száma is nő. A jelenlegi intézményfenntartó társulásokban javasolt az intézményszerkezet felülvizsgálata és átalakítása, átszervezése. Az intézményátszervezési javaslat nem érinti a kistérségi társuláson kívüli önkormányzatokkal már meglévő közoktatási megállapodásokat. Az felálló új intézmények szervezetenként székhely intézményből (amely elláthat óvodai, általános iskolai, közművelődési feladatokat) és tagintézményekből áll. Az intézmény élén magasabb vezető látja el a feladatokat, és tagintézmény-vezetők segítik a munkáját. – **2. sz. ábra**

A nevelőtestület tagjai a feladatellátást, kötelező óraszámok teljesítését a székhely és a tagintézményekben teljesíthetik, hiszen változó munkahelyre történik a kinevezésük, megbízásuk. Így az intézményekben az alacsony óraszámú tantárgyak esetében is biztosíthatóvá válik a teljes szakos ellátottság. Javaslat, hogy a gazdasági feladatok ellátása a székhely intézmény önkormányzatának hivatalában történjen, mivel a normatívák igénylése is ott történik.

A nevelési-oktatási intézmények különböző közoktatási és nem közoktatási feladatokat is ellátnak jelenleg. A fenntartó önkormányzatoknak abban is meg kell állapodniuk, hogy a Társulásban fenntartott intézmény vagy intézmények milyen feladatokat látnak majd el.

3. 2. A többcélú kistérségi társulás által fenntartott közoktatási intézmény – 3.sz. ábra

A közoktatási törvény biztosítja azt a lehetőséget, hogy a közoktatási feladatokat a Többcélú Kistérségi Társulás lássa el. Az önkormányzatok az intézményeket működtetésre **átadják a kistérségi társulásnak**, amely ellátja a közoktatási feladatokat.

A kistérségi társulás megállapodást köt az önkormányzattal, az önkormányzati társulással a feladat ellátására, és vállalja azok jogszabály szerinti működtetését.

A magasabb vezetői megbízást a Többcélú Kistérségi Társulás adja. A munkavállalókat a kistérségi társulás alkalmazza. Az intézmény működési dokumentumait a kistérségi társulás fogadja el. Ha az intézmény többlétszolgáltatást kíván biztosítani a gyermekek, tanulók számára, akkor annak feltételeit megállapodásban rögzíteni kötelesek a felek (pl: emelt szintű oktatás, két idegen nyelv oktatása, közművelődési feladatok)

A kistérségi társulás a magasabb színvonalú feladatellátás érdekében jogosult az intézmény átszervezésére a közoktatási törvényben meghatározott módon.

Kistérségi fenntartás esetén az intézmény székhelyből és tagintézményekből áll. Mind a székhely, mind a tagintézmény elláthat közoktatási, valamint egyéb a megállapodásban meghatározott feladatokat. Az intézmény gazdálkodási feladatainak ellátása a kistérségi társulás által történik.

A kistérség számára is javasolt, hogy az egyes intézmények kialakítása a jelenleg működő intézményfenntartó társulások határainak figyelembe vételével történjen meg. A nevelőtestület kialakítása intézményre történik, a pedagógusok, pedagógiai munkát segítők, valamint a technikai alkalmazottak változó munkahelyre kapják kinevezésüket, megbízásukat.

A kistérségi társulás által fenntartott intézmény csak akkor jöhet létre, ha mind a jelenlegi fenntartó(k), mind a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás vállalják a közoktatási intézmény más módon való fenntartását, működtetését.

Kistérségi feladatellátás megszervezésekor a csoportok és osztályok számának meghatározásakor, valamint a tanórai és tanórán kívüli foglalkozások időkeretének meghatározásánál az alábbiakra kell tekintettel lenni:

Osztály, csoportlétszámok a tanórai és tanórán kívüli foglalkozások megszervezésének rendje (KT 3. sz. melléklete)

Évfolyam	Átlagléttség	Maximális létszám	+ 20 %
1 – 4	21 fő	26 fő	5 fő
5 – 8	23 fő	30 fő	6 fő

Az osztályok, csoportok megszervezésénél figyelembe kell venni a KT 3. sz mellékletét:

- II. 2. nemzeti vagy etnikai oktatás szervezhető 8fő/csoport
- II. 3. SNI tanulók számítása az osztály, csoportlétszámok kialakításánál
- II.4. összevont osztályok szervezésének lehetősége
- II.7. maximális létszám 20 %-kal való átlépésének lehetősége
- II.10. KT 52.§ (7) alapján számított időkeretet kettővel kell osztani, ha az osztály létszáma nem éri el az átlagléttség 50%-át

Az átlagléttség eltérést mutatnak az 1-4. ill. az 5-8. évfolyamokon. Ezért arra kell törekedni a gazdaságos működtetés érdekében, hogy az 1-4. évfolyamokon legalább 24-26 tanuló legyen osztályonként. E létszámok biztosíthatják a gazdaságos és a jogszabályi feltételeknek megfelelő intézményműködést.

Kötelező óraszámok alakulása a 2009/2010. tanévben

Évf.	Időkeret a KT. alapján					Napközi, tanulószoba		
	52.§ (3)	52.§ (7)		II. 7.	Össz.	52.§ (11)C	KT 100 %	Ktsgv. törv. javaslata:
		%	idő					

								75%
1	20	10	2	1	23	2,2	22,5	17,5
2	20	10	2	1	23	2,2		
3	20	10	2	1	23	2,2		
4	22,5	10	2,25	1,125	25,875	2,475	15	12,5
5	22,5	25	5,625	1,125	29,25	2,475		
6	22,5	25	5,625	1,125	29,25	2,475		
7	25	30	7,5	1,25	33,75	2,75		
8	25	30	7,5	1,25	33,75	2,75		

Az időkeret nem tartalmazza a SNI tanulók időkeretét(KT 52.§(6)), azon belül a következő ellátásokat:

- Értelmi fogyatékos tanulók időkeretének 15 %-a – KT 52.§ (3)
- Gyengén látó tanulók időkeretének 30 %-a – KT 52.§ (3)
- Siket és autista tanulók időkeretének 50 %-a – KT 52.§ (3)
- Beilleszkedési, tanulási, magatartási nehézségekkel küzdő tanulók időkeretének 15 %-a – KT 52.§ (3)

Az időkeret számítása a fenti esetekben 8 fős csoportokra vonatkozik.

A gyógytestnevelés megszervezése: a KT 52.§ (8) szerint a heti időkeret 3 óra, a csoportokat 16 fős létszámban lehet megszervezni.

A feladatellátásoknál figyelembe kell venni, hogy a Zalaegerszeg és Térsége Többcélú Kistérségi Társulás mely szakszolgálati feladatokat vállalta fel annak megalakulásakor.

A napközis és tanulószobai foglalkozások időkeretét a KT 53.§ (4) alapján kell meghatározni:

- napközis foglalkozás időkerete: 22,5 óra/hét
- tanulószobai foglalkozás időkerete: 15 óra/hét

A hatályos költségvetési törvény biztosítja a fenntartóknak azt a lehetőséget, hogy ha az időkeret 75 %-át az iskola rendelkezésére bocsátja, akkor igénybe veheti a teljes normatívát. Ez a napközis foglalkozások esetén 17 órát, a tanulószobai foglalkozások esetén 12, 5 órát jelent. Javasolható a fenntartóknak, hogy a napközis (iskolaotthonos) foglalkozások időkeretét az 1-4. évfolyamon 17,5 órában, a felső tagozaton a napközis, tanulószobai foglalkozások heti időkeretét 12, 5 órában határozzák meg, ami a tanulók részére napi 3,5 illetve 2,5 óra foglalkozási időkeretet jelent.

A szakértői vélemény alapján a magántanulói jogviszonyban lévő tanulónak heti 10 óra időkeretet kell biztosítani a felkészítő foglalkozásokra.

A KT 52.§ (11) c) pontban foglalt időkeret 1-3 tanuló felkészítését szolgálja, mely a 2008/2009. tanévben 11 %-a a KT 52.§ (3) által meghatározott időkeretnek. Ezen időkeret meghatározott részének a heti iskolai tanítási időkeretbe való beépítését a fenntartó engedélyezheti az intézménynek.

A KT 52.§ (5) rendelkezik a felzárkóztató foglalkozás időkeretéről, ezt a KT 27.§ (8) alapján kell megszerveznie az intézménynek. A KT 27.§ (8) alapján felzárkóztató oktatás a nappali

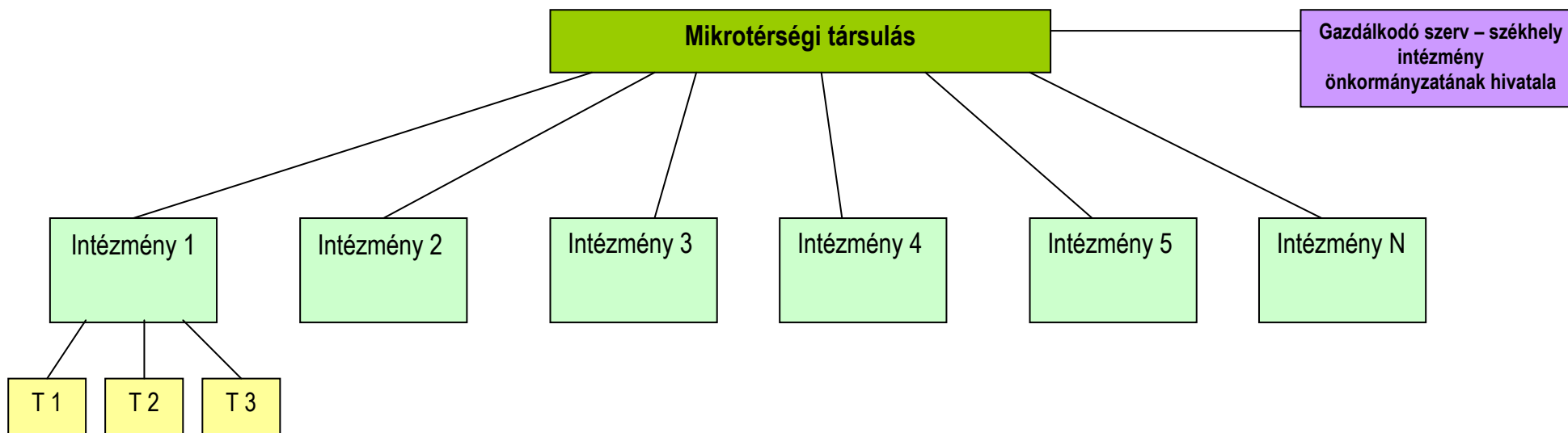
rendszerű oktatásban szervezhető meg. Az általános iskola a felzárkóztató foglalkoztatásának időkeretét a KT 52.§ (7) alapján meghatározott időkeret terhére szervezheti meg, az ún. nem kötelező tanórai foglalkozások időkeretében.

A kistérségi társulásnak nem célja a jelenleg jól működő társulások megszüntetése, hanem kezdeményezéseikre, igényeikre építve szándékozik segítséget nyújtani: **megoldási javaslatokat, lehetőségeket kidolgozni** a helyi önkormányzatok, vagy azok társulásai számára a feladatellátás különböző formáira.

Kistérségi fenntartás esetén elengedhetetlen a **kistérségi társulás közoktatás-irányítási, döntéshozatali** mechanizmusának végiggondolása. A kistérségi társulás tanügyigazgatási szervezeti felépítését a **4. sz. ábra** mutatja.

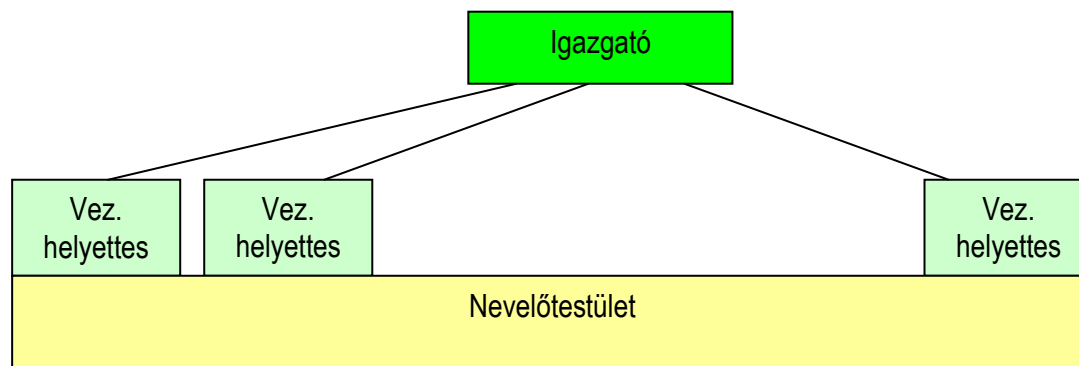
1. ábra

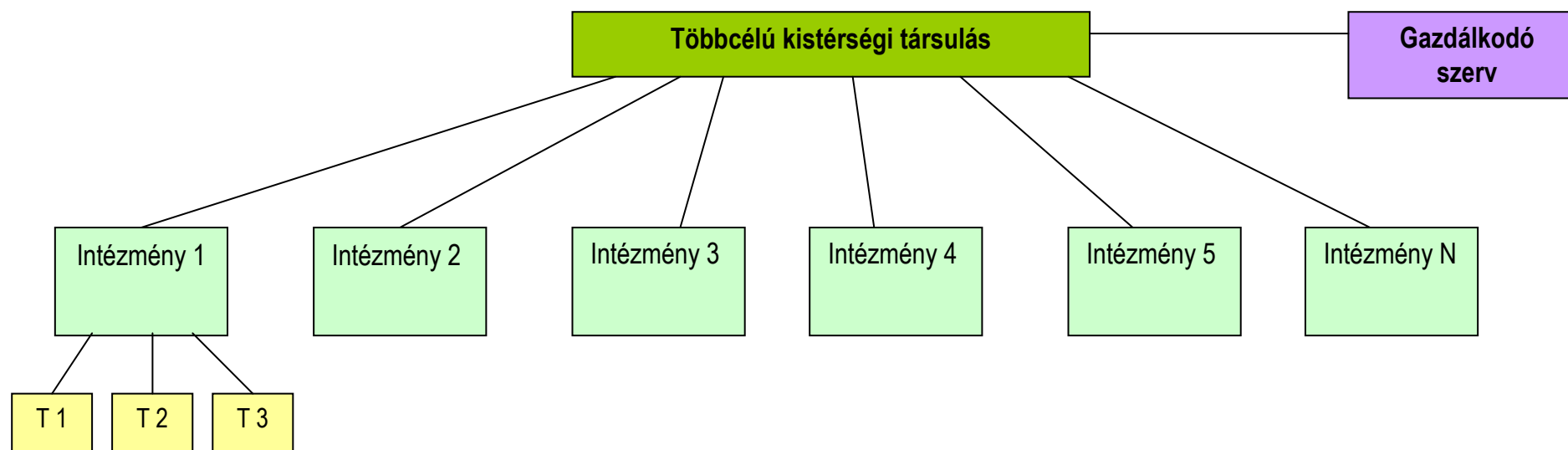
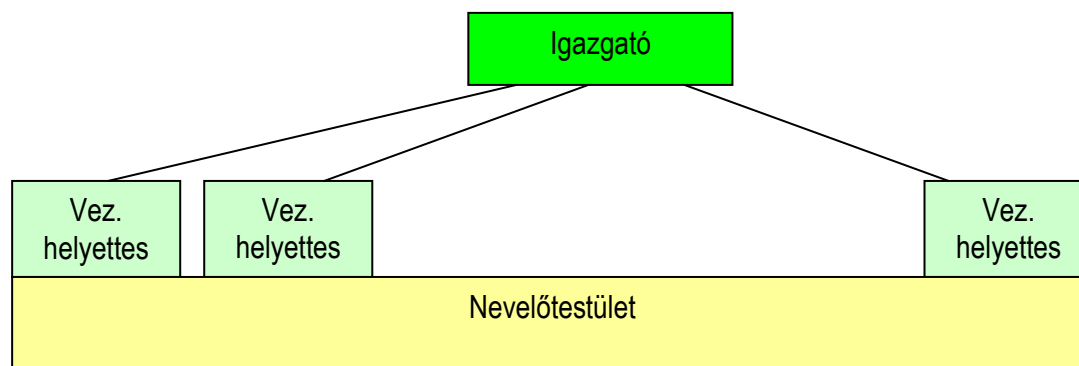
Mikrotárségi társulások által fenntartott közoktatási intézmények



Az egyes intézmények vezetési szerkezeté

2. ábra



Kistérségi társulás által fenntartott közoktatási intézmények**Az egyes intézmények vezetési szerkezete**

A kistérségi társulás oktatásirányítása

4.ábra

